

NORTH ASIA STRATEGIC HOLDINGS LIMITED

北亞策略控股有限公司*

(於百慕達註冊成立之有限公司)

(股份代號：8080)

截至二零一一年十二月三十一日止九個月 第三季度業績公告

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板(「創業板」)之特色

創業板的定位，乃為相比起其他在聯交所上市之公司帶有較高投資風險的公司提供一個上市的市場。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。創業板的較高風險及其他特色表示創業板較適合專業及其他老練投資者。

由於創業板上市公司新興的性質所然，在創業板買賣之證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在創業板買賣之證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本公告的資料乃遵照《香港聯合交易所有限公司的創業板證券上市規則》(「創業版上市規則」)而刊載，旨在提供有關北亞策略控股有限公司的資料；北亞策略控股有限公司的董事(「董事」或「董事會」)願就本公告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所知及所信，本公告所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何事項，足以令致本公告或其所載任何陳述產生誤導。

* 僅供識別

全球經濟持續反覆不定，本集團面對客戶需求放緩及全球價格波動對本集團銷售及盈利能力的負面影響，截至二零一一年十二月三十一日止三個月（「第三季度」）尤甚。本集團為了保持競爭力及管理風險，致力策劃方案，引入新產品，提高工作效率並降低成本。由於經濟持續不明朗，本集團預期未來數季需求及價格的壓力仍然持續。本集團會與管理團隊緊密合作，透過改善營運，降低成本、監控現金流及繼續落實相關策略性發展計劃，以鞏固其市場地位。

相對去年同期之重要轉變，是自去年成功出售 TK Chemical Corporation（「TKC」）後，其業績不再計入截至二零一一年十二月三十一日止九個月（「九個月期間」）內。

摘要

北亞策略財務摘要

九個月

- 於九個月期間，本集團自持續經營業務錄得未經審核綜合收入約 1,385,303,000 港元，較去年同期下跌約 21.7%。
- 於九個月期間，本公司股東應佔未經審核綜合虧損淨額約為 60,746,000 港元，而去年同期則為未經審核綜合溢利淨額約 18,842,000 港元。此乃主要由於去年同期之綜合溢利包括本集團於二零一零年七月中旬出售之共同控制實體 TKC 所貢獻之溢利約 14,200,000 港元，而今年同期則不再計及其溢利貢獻；高科技產品分銷及服務分部於表面貼裝技術（「SMT」）設備整個行業的整體客戶需求下降；及全球商品價格波動及中國惡劣天氣對魚粉需求及價格構成負面影響導致魚粉、魚油及海產產品分部錄得虧損所致。
- 於二零一一年十二月三十一日，本公司股東應佔每股普通股未經審核綜合資產淨值約為 0.1074 港元，較於二零一一年九月三十日之相應數字約 0.1105 港元下跌 0.0031 港元。

三個月

- 於第三季度，本集團自持續經營業務錄得未經審核綜合收入約290,179,000港元，較去年同期下跌約45.7%。
- 於第三季度，本公司股東應佔未經審核綜合虧損淨額約為42,736,000港元，而去年同期則為未經審核綜合溢利淨額約7,503,000港元。此乃主要由於經濟不明朗，高科技產品分銷及服務分部於SMT設備整個行業的整體客戶需求下降；及全球商品價格波動及中國惡劣天氣對魚粉需求及價格構成負面影響導致魚粉、魚油及海產產品分部錄得虧損所致。
- 本集團三個業務分部自收入約290,179,000港元錄得綜合虧損淨額約11,485,000港元，而去年同期則自收入約534,315,000港元錄得綜合溢利淨額約3,638,000港元。

分部財務摘要

九個月

- 於九個月期間，高科技產品分銷及服務分部產生之收入及溢利淨額分別約為657,590,000港元及19,900,000港元。
- 於九個月期間，本集團所佔40%共同控制魚粉、魚油及海產產品分部之收入及虧損淨額分別約為620,109,000港元及5,639,000港元，乃第三季度轉為虧損所致。
- 於九個月期間，品牌食品分部產生之收入約為107,604,000港元，虧損減少至約17,053,000港元。

三個月

- 於第三季度，高科技產品分銷及服務分部產生之收入及溢利淨額分別約為105,993,000港元及3,493,000港元。
- 於第三季度，本集團所佔40%共同控制魚粉、魚油及海產產品分部之收入及虧損淨額分別約為148,564,000港元及8,937,000港元。虧損淨額主要由於魚粉價格於二零一一年十一月後大幅下跌所致。
- 於第三季度，品牌食品分部產生之收入約為35,622,000港元，除所得稅前虧損收窄至約6,041,000港元。

業績

北亞策略控股有限公司(「本公司」或「北亞策略」)及其附屬公司及共同控制實體(合稱「本集團」)截至二零一一年十二月三十一日止九個月及三個月之未經審核簡明綜合業績及二零一零年同期之未經審核比較數字如下：

未經審核簡明綜合損益表

	附註	截至十二月三十一日止 九個月		截至十二月三十一日止 三個月	
		二零一一年 千港元 (未經審核)	二零一零年 千港元 (未經審核)	二零一一年 千港元 (未經審核)	二零一零年 千港元 (未經審核)
持續經營業務					
收入	3	1,385,303	1,769,724	290,179	534,315
銷售成本		(1,189,091)	(1,537,137)	(236,767)	(467,565)
毛利		196,212	232,587	53,412	66,750
其他收入及收益，淨額		8,860	41,777	1,128	22,904
銷售及分銷費用		(145,516)	(156,372)	(42,185)	(50,465)
一般及行政費用		(119,726)	(102,521)	(53,784)	(30,213)
經營溢利／(虧損)		(60,170)	15,471	(41,429)	8,976
財務收入	4	11,063	4,241	2,750	1,449
財務費用	4	(11,617)	(10,196)	(4,583)	(2,917)
持續經營業務之除所得稅前 溢利／(虧損)		(60,724)	9,516	(43,262)	7,508
所得稅撥回／(支出)	5	(561)	(5,017)	480	(54)
持續經營業務之期內溢利／ (虧損)		(61,285)	4,499	(42,782)	7,454
已終止經營業務					
已終止經營業務之期內溢利	6	—	14,200	—	—
期內溢利／(虧損)		(61,285)	18,699	(42,782)	7,454
應佔期內溢利／(虧損)：					
— 本公司股東		(60,746)	18,842	(42,736)	7,503
— 非控制性權益		(539)	(143)	(46)	(49)
		(61,285)	18,699	(42,782)	7,454
本公司股東應佔 每股盈利／(虧損) (以每股港仙列示)	7				
基本及攤薄					
— 期內溢利／(虧損)		(0.45)	0.14	(0.32)	0.06
— 持續經營業務之期內 溢利／(虧損)		(0.45)	0.04	(0.32)	0.06

未經審核簡明綜合全面收益表

	截至十二月三十一日止 九個月		截至十二月三十一日止 三個月	
	二零一一年 千港元 (未經審核)	二零一零年 千港元 (未經審核)	二零一一年 千港元 (未經審核)	二零一零年 千港元 (未經審核)
期內溢利／(虧損)	<u>(61,285)</u>	<u>18,699</u>	<u>(42,782)</u>	<u>7,454</u>
其他全面收益／(虧損)：				
可供出售金融資產：				
因出售而對計入簡明綜合損益表 之收益進行重新分類調整	(1,143)	—	—	—
公允值變動	—	(138)	—	640
貨幣換算差額：				
出售共同控制實體時對計入 簡明綜合損益表之匯兌差額 重新分類調整	—	50,420	—	—
海外業務之貨幣換算差額	<u>6,468</u>	<u>(14,006)</u>	<u>1,020</u>	<u>(9,731)</u>
期內其他全面收益／(虧損)， 扣除零所得稅	<u>5,325</u>	<u>36,276</u>	<u>1,020</u>	<u>(9,091)</u>
期內全面收益／(虧損)總額	<u>(55,960)</u>	<u>54,975</u>	<u>(41,762)</u>	<u>(1,637)</u>
應佔期內全面收益／(虧損)總額：				
— 本公司股東	(55,472)	55,118	(41,716)	(1,588)
— 非控制性權益	<u>(488)</u>	<u>(143)</u>	<u>(46)</u>	<u>(49)</u>
	<u>(55,960)</u>	<u>54,975</u>	<u>(41,762)</u>	<u>(1,637)</u>

附註：

1. 一般資料

本集團主要從事以下業務：

- **高科技產品分銷及服務**：表面貼裝技術(「SMT」)組裝設備、機器及零部件貿易，以及提供SMT組裝設備之相關安裝、培訓、維修及保養服務；
- **魚粉、魚油及海產產品**：魚油精煉及銷售、魚粉加工及銷售、水產飼料產品製造及銷售、水產養殖、水產加工及銷售；
- **品牌食品**：於香港及澳門發展及經營漢堡王(Burger King)餐廳；及
- 投資控股。

本公司為根據百慕達一九八一年公司法於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司。其註冊辦事處地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda，而其主要營業地點為香港中環雲咸街60號中央廣場11樓。

本公司之普通股於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板上市。

除另有說明外，本未經審核簡明綜合財務資料以港元列值，所有價值均調整至最接近千位數。

本未經審核簡明綜合財務資料已於二零一二年二月九日經本公司董事會批准刊發。

2. 編製基準

未經審核簡明綜合財務資料乃遵照聯交所《創業板證券上市規則》(「創業板上市規則」)適用之披露規定編製而成。

本未經審核簡明綜合財務資料並不包括年度財務報表之所有資料及披露要求，故應與本集團截至二零一一年三月三十一日止年度之財務報表一併閱覽。

除新及經修訂之準則及詮釋於本期間之財務資料首次採納外，編製此未經審核簡明綜合財務資料所採用的會計政策與本集團截至二零一一年三月三十一日止年度之財務報表所採用者相符。

香港財務報告準則第1號之修訂	香港財務報告準則第1號首次採納香港財務報告準則 — 首次採納者毋須就香港財務報告準則第7號披露比較資料之有限豁免之修訂
香港會計準則第24號(經修訂)	關連人士披露
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第14號之修訂	香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第14號預付最低資金要求之修訂
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第19號	以權益工具消除金融負債
二零一零年香港財務報告準則之改進	於二零一零年五月頒佈之多項香港財務報告準則作出之修訂

採納此等新訂及經修訂準則及詮釋對本集團並無重大影響。

3. 收入

收入代表出售貨品、品牌食品業務產生之收入、佣金及其他服務收入。持續經營業務各收入類別於期內確認之金額如下：

	截至十二月三十一日止九個月		截至十二月三十一日止三個月	
	二零一一年 千港元 (未經審核)	二零一零年 千港元 (未經審核)	二零一一年 千港元 (未經審核)	二零一零年 千港元 (未經審核)
出售貨品	1,253,569	1,649,478	237,774	494,486
品牌食品業務產生之收入	107,604	103,167	35,622	33,135
佣金及其他服務收入	24,130	17,079	16,783	6,694
	<u>1,385,303</u>	<u>1,769,724</u>	<u>290,179</u>	<u>534,315</u>

4. 財務收入及費用

持續經營業務之財務收入及費用分析如下：

	截至十二月三十一日止九個月		截至十二月三十一日止三個月	
	二零一一年 千港元 (未經審核)	二零一零年 千港元 (未經審核)	二零一一年 千港元 (未經審核)	二零一零年 千港元 (未經審核)
財務收入：				
銀行存款之利息收入	5,173	4,241	2,043	1,449
融資活動外匯收益淨額	5,890	—	707	—
	<u>11,063</u>	<u>4,241</u>	<u>2,750</u>	<u>1,449</u>
財務費用：				
銀行貸款利息	11,615	7,939	4,582	2,650
融資活動外匯虧損淨額	—	2,254	—	266
融資租賃承擔之利息	2	3	1	1
	<u>11,617</u>	<u>10,196</u>	<u>4,583</u>	<u>2,917</u>

5. 所得稅

本公司獲豁免繳納百慕達稅項直至二零一六年。香港利得稅就期內之估計應課稅溢利按稅率16.5% (二零一零年：16.5%) 計算。

於中國內地成立之附屬公司及共同控制實體須按25%之標準稅率(二零一零年：25%)繳納中國內地企業所得稅。中國內地之若干該等公司獲授五年過渡期，稅率自二零零八年一月一日起由15%遞增至25%。

海外(香港及中國內地以外)溢利之稅項乃就期內之估計應課稅溢利按本集團經營所在國家／司法管轄區之現行適用稅率計算。本集團未有就海外溢利之稅項作出撥備，此乃由於截至二零一一年十二月三十一日止九個月期間，本集團並無自海外之持續經營業務產生任何應課稅溢利(二零一零年：無)。

記錄於未經審核簡明綜合損益表中之持續經營業務之所得稅撥回／(支出)金額指：

	截至十二月三十一日止九個月		截至十二月三十一日止三個月	
	二零一一年 千港元 (未經審核)	二零一零年 千港元 (未經審核)	二零一一年 千港元 (未經審核)	二零一零年 千港元 (未經審核)
當期稅項				
香港利得稅				
— 本期間	(344)	160	515	264
中國內地企業所得稅				
— 本期間	622	(4,328)	704	(136)
遞延稅項	(839)	(849)	(739)	(182)
	<u>(561)</u>	<u>(5,017)</u>	<u>480</u>	<u>(54)</u>

6. 已終止經營業務

於二零一零年四月三十日，本集團訂立協議，出售其持有於韓國註冊成立之TK Chemical Corporation (「TKC」)之全部33.74%權益(「交易」)。交易詳情載於本公司於二零一零年五月四日刊發之公告及本公司於二零一零年六月二十二日刊發之通函。出售TKC已於二零一零年七月十三日完成。

於出售TKC後，本集團終止其化學業務(可申報經營分類)，故TKC從事之化學業務於交易協議訂立後分類為已終止經營業務。

截至二零一零年十二月三十一日止九個月所佔TKC經營業務之業績呈列如下：

	截至二零一零年 十二月三十一日止 九個月 千港元 (未經審核)
收入	498,285
支出	(461,105)
財務費用	<u>(3,109)</u>
已終止經營業務之溢利	34,071
重新計算公允值減銷售成本之撥備	<u>(12,200)</u>
已終止經營業務之除所得稅前溢利	21,871
所得稅支出	<u>(7,671)</u>
已終止經營業務之期內溢利	<u>14,200</u>
每股盈利，來自已終止經營業務：	
基本及攤薄(港仙)	<u>0.10</u>

7. 每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃根據本公司股東應佔本集團之溢利／(虧損)除以期內已發行普通股之加權平均數計算。

	截至二零一一年十二月三十一日止九個月			截至二零一一年十二月三十一日止三個月		
	持續 經營業務 (未經審核)	已終止 經營業務 (未經審核)	合計 (未經審核)	持續 經營業務 (未經審核)	已終止 經營業務 (未經審核)	合計 (未經審核)
期內虧損(千港元)	(61,285)	—	(61,285)	(42,782)	—	(42,782)
非控制性權益應佔期內 虧損(千港元)	539	—	539	46	—	46
本公司股東應佔虧損 (千港元)	(60,746)	—	(60,746)	(42,736)	—	(42,736)
已發行普通股之 加權平均數	13,564,787,611	13,564,787,611	13,564,787,611	13,541,707,009	13,541,707,009	13,541,707,009
每股基本虧損(港仙)	<u>(0.45)</u>	<u>—</u>	<u>(0.45)</u>	<u>(0.32)</u>	<u>—</u>	<u>(0.32)</u>
	截至二零一零年十二月三十一日止九個月			截至二零一零年十二月三十一日止三個月		
	持續 經營業務 (未經審核)	已終止 經營業務 (未經審核)	合計 (未經審核)	持續 經營業務 (未經審核)	已終止 經營業務 (未經審核)	合計 (未經審核)
		(附註6)				
期內溢利(千港元)	4,499	14,200	18,699	7,454	—	7,454
非控制性權益應佔期內 虧損(千港元)	143	—	143	49	—	49
本公司股東應佔溢利 (千港元)	4,642	14,200	18,842	7,503	—	7,503
已發行普通股之 加權平均數	13,596,763,487	13,596,763,487	13,596,763,487	13,596,763,487	13,596,763,487	13,596,763,487
每股基本盈利／(虧損) (港仙)	<u>0.04</u>	<u>0.10</u>	<u>0.14</u>	<u>0.06</u>	<u>—</u>	<u>0.06</u>

每股攤薄盈利／(虧損)

由於本集團於截至二零一一年及二零一零年十二月三十一日止九個月及三個月並無任何潛在可攤薄普通股，故並無對該等期間呈列之每股基本盈利／(虧損)金額作出調整。

8. 股息

董事並不建議派發截至二零一一年十二月三十一日止九個月之中期股息。截至二零一零年十二月三十一日止九個月，本公司宣派每股普通股4港仙的特別股息，並於二零一零年十二月支付。

9. 權益

權益變動如下：

	(未經審核)					總額 千港元
	本公司擁有人應佔				非控制性權益	
	股本 千港元	其他儲備 千港元	保留溢利 千港元	小計 千港元	千港元	
於二零一一年四月一日之結餘	135,968	1,261,616	117,059	1,514,643	4,416	1,519,059
全面收入／(虧損)						
期內虧損	—	—	(60,746)	(60,746)	(539)	(61,285)
其他全面收益／(虧損)：						
因出售可供出售金融資產而計入						
簡明綜合損益表之收益						
重新分類調整	—	(1,143)	—	(1,143)	—	(1,143)
海外業務之貨幣換算差額	—	6,417	—	6,417	51	6,468
期內全面收益／(虧損)總額	—	5,274	(60,746)	(55,472)	(488)	(55,960)
購回股份	—	(3,138)	—	(3,138)	—	(3,138)
註銷購回股份	(360)	1,870	(1,573)	(63)	—	(63)
非控制性權益注資	—	—	—	—	664	664
於二零一一年十二月三十日之結餘	<u>135,608</u>	<u>1,265,622</u>	<u>54,740</u>	<u>1,455,970</u>	<u>4,592</u>	<u>1,460,562</u>

於截至二零一一年十二月三十一日止九個月內，本公司於聯交所購回合共86,814,000股本公司普通股。於二零一一年四月二十九日，本公司註銷其於二零一一年三月份購回之18,360,000股普通股股份及四月份購回之2,000,000股普通股股份。於二零一一年十月三十一日，本公司註銷其於二零一一年九月至十月購回之15,640,000股普通股股份。

於申報期後，本公司於二零一二年一月初於聯交所購回7,360,000股本公司普通股。該等股份連同於二零一一年十一月至十二月購回之69,174,000股普通股股份於二零一二年一月三十一日被本公司註銷。購回之69,174,000股股份註銷後，本公司之已發行股本減少票面值692,000港元(或765,000港元，倘包括申報期後購回之7,360,000股股份)。購回69,174,000股股份所支付之溢價1,818,000港元(或2,005,000港元，倘包括申報期後購回之7,360,000股股份)已於本公司之累計虧損中扣除。

(未經審核)

	本公司擁有人應佔					
	股本 千港元	其他儲備 千港元	保留溢利/ (累計虧損) 千港元	小計 千港元	非控制性權益 千港元	總額 千港元
於二零一零年四月一日之結餘	135,968	2,010,137	(139,170)	2,006,935	3,237	2,010,172
全面收益/(虧損)						
期內溢利/(虧損)	—	—	18,842	18,842	(143)	18,699
其他全面收益/(虧損)：						
可供出售金融資產之公允值變動	—	(138)	—	(138)	—	(138)
貨幣匯兌差額：						
於出售共同控制實體時計入 簡明綜合損益表之匯兌 差額重新分類調整	—	50,420	—	50,420	—	50,420
海外業務之貨幣換算差額	—	(14,006)	—	(14,006)	—	(14,006)
期內全面收益/(虧損)總額	—	36,276	18,842	55,118	(143)	54,975
股份溢價註銷及對銷累計虧損	—	(234,337)	234,337	—	—	—
特別股息	—	(543,871)	—	(543,871)	—	(543,871)
於二零一零年十二月三十一日之結餘	<u>135,968</u>	<u>1,268,205</u>	<u>114,009</u>	<u>1,518,182</u>	<u>3,094</u>	<u>1,521,276</u>

業務回顧

本集團之策略

本集團致力與旗下公司合作提升及發展在規模、跨境連接、嶄新產品／科技、管理人才及夥伴／結盟公司方面之水準。本集團著重與所投資公司保持積極且緊密之合作關係，藉本集團之經驗、網絡及資金從中提供協助。

財務及業務表現

本集團在不斷監控成本及產量的同時，九個月期間之業務重點在於加快實踐引入新產品、生產力及技術等計劃，以開拓新收入來源及提升市場地位。

本集團於九個月期間自持續經營業務錄得未經審核綜合收入約1,385,303,000港元，較去年同期下跌21.7%。銷售額按年的差異主要由於去年同期對美亞電子科技有限公司（「美亞科技」）的需求於二零一零年全球經濟復甦下復升，出現特殊激增所致。於九個月期間，本集團錄得未經審核綜合虧損淨額約60,746,000港元，而去年同期則錄得未經審核綜合溢利淨額約18,842,000港元。此按年差異主要由於已終止經營業務TKC之溢利約14,200,000港元不再計入於九個月期間的業績；經濟反覆不定導致第三季度業內整體客戶對美亞科技SMT設備需求減少；及全球商品價格波動及中國惡劣天氣對魚粉需求及價格構成負面影響導致魚粉、魚油及海產產品分部錄得虧損所致。

以下為各主要業務分部之表現摘要。由於本集團內公司間之費用已於綜合賬目時對銷，以下披露之未經審核溢利／虧損數字並不包括任何該等費用。

高科技產品分銷及服務分部

本集團之高科技產品分銷及服務分部透過其全資附屬公司美亞科技經營業務。美亞科技在SMT設備之分銷、銷售及服務範疇於亞洲業內擔當領導角色，為高科技行業之客戶提供服務逾20年。團隊有超過200名工程師及客戶服務員，遍佈中國、越南及印度逾25個城市。客戶包括全球大部分主要電訊及電子設備製造商。憑藉中國製造商不斷增加，本集團將鞏固其市場位置。美亞科技之供應商包括來自亞洲、美國及歐洲的領先設備及解決方案製造商。憑藉其領先的市場地位，美亞科技於九個月期間亦與SMT、半導體及軟件等高科技行業之領先供應商簽訂新分銷及服務協議。

於第三季度，此分部自未經審核收入約105,993,000港元錄得未經審核溢利淨額約3,493,000港元。銷售額及溢利淨額分別較上一季度下跌約64.6%及66.2%，此分部的收入及溢利淨額下跌，主要由於經濟情況及展望不明朗導致業內整體客戶需求減少。於九個月期間，銷售淨額約為657,590,000港元及溢利淨額約為19,900,000港元，較去年同期分別減少約50.7%及42.7%，此乃主要由於去年全球經濟衰退反彈後，去年同期對SMT設備之需求創歷史新高所致。

魚粉、魚油及海產產品分部

本集團之魚粉、魚油及海產產品分部透過本集團40%共同控制公司高龍集團有限公司(「高龍」)經營業務。高龍繼續專注於水產及養豬業，以及為中國、美國及歐洲的消費者市場服務，以滿足客戶對其產品持續上升的需求。時至今日，高龍於亞洲成為魚粉、水產飼料及魚油首屈一指之供應商及加工商之一。高龍投資於新濃縮魚油廠及現有的魚油精煉及儲存設備，於確保產品質素方面有著領導地位，是現時擁有亞洲最大魚油儲存量及加工量的公司之一。

於九個月期間，由於二零一一年夏季時，華南及華東地區發生暴雨及水災，影響魚類及水產養殖場，中國水產養殖業客戶對魚粉及魚油之需求因而受到影響。紅魚粉的市場價格於第二季度及第三季度下半季顯著下滑，此乃由於全球供應增加、全球商品價格波動及中國寒冷天氣減少需求所致。因此，本集團於九個月期間所佔之40%未經審核收入約為620,109,000港元，虧損淨額約為5,639,000港元，而去年同期之收入約為332,408,000港元，溢利淨額約為15,747,000港元。

品牌食品分部

漢堡王(Burger King)是國際知名品牌，是餐飲市場內提供最佳漢堡及其他快餐服務食品的餐廳之一。本集團擁有專營權於香港及澳門發展其業務。迄今，本集團於香港著名之零售地段、商業區及住宅區，包括尖沙咀、灣仔、旺角、炮台山、紅磡、沙田、銅鑼灣、金鐘、荃灣、黃大仙、上水、將軍澳及屯門合共營運15間餐廳。本集團亦贏得多個本地獎項，獲頒香港最佳快餐服務餐廳及最美味漢堡之一的榮譽。

業務的銷售表現及顧客流量改善，經營虧損繼續收窄。在過去九個月，由於市場租金上升，管理團隊對開設新舖持審慎態度。管理團隊已針對現有店舖的若干主要範疇採取行動。

- 本地店舖市場推廣
- 推出新產品
- 減低供應鏈之成本
- 提升技術及員工質素

於九個月期間，此分部錄得未經審核收入約107,604,000港元，虧損收窄至約17,053,000港元，而去年同期則錄得未經審核收入約103,167,000港元，虧損淨額約為19,036,000港元(撇除一次性結業成本)。隨著管理團隊持續提升業務，銷售額較去年同期增加約4.3%，顧客流量上升約12.2%。餐廳經營虧損(撇除一次性結業成本)分別較去年同期及上一季度進一步減少約29.7%及12.0%。面對現時食品價格上漲造成成本上升壓力、最低工資法例以及業務增長引起同業的連鎖競爭，本集團將繼續謹慎地加強建立Burger King品牌知名度及提升營運效率。

展望

整體概要

本集團預期歐元區危機和美國經濟低迷所造成的全球經濟下滑持續至二零一二年。因此，本集團業務於未來數季將面臨客戶需求謹慎和邊際利潤壓力的挑戰。本集團旗下公司於各自之市場均佔領導地位，致力管理現金、成本及風險，並於此等時期與管理團隊合作，提升能力和效率，加強實力。

高科技產品分銷及服務分部

於短期內，本集團預計客戶將繼續對資本投資計劃持更加審慎的態度，影響本財政年度最後一季之收入及利潤。此外，於經濟低迷時期，客戶要求更有效的設備和服務，以提升其業務。在這前景下，為了加強此分部於行內之領導地位，本集團致力於以下方面：加快服務／

解決方案、新產品及互補項目等較高利潤收入來源之增長，並加強銷售及服務團隊。透過此方案，本集團將努力減低經濟倒退的影響，並加強本分部的復甦能力。與此同時，本集團仍會繼續加緊監察營運資金、毛利率、經營成本及外匯風險，保障現金流及盈利能力。

魚粉、魚油及海產產品分部

於本財政年度最後一季，對高龍多元產品的需求將有所不同，本集團預計全球食品價格持續波動。展望將來，本集團預計國內市場對魚粉、魚油及飼料產品之需求將隨著和暖天氣於二零一二年四月開始反彈。本集團會繼續在監察營運及發展加工產品業務上採取均衡及審慎的方針。

於中國福州興建的新濃縮魚油廠已接近竣工，本集團預計今年將開始測試投產。本集團預期全球魚油需求將持續強勁，中國本地需求尤甚。濃縮魚油生產線將有助加強收入來源及改善未來之盈利能力。

品牌食品分部

在此經濟氣候下，對快餐服務餐廳的需求預計會增加，因為外出用膳人士會尋找較便宜的選擇。Burger King 將繼續在市場上提供優質產品，樹立良好品牌形象。本集團將繼續密切監視此分部業務，以於短期內提升餐廳的盈利能力。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零一一年十二月三十一日，董事及本公司最高行政人員以及彼等各自之聯繫人士於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第 XV 部)之股份、相關股份及債權證中擁有下列須列入根據證券及期貨條例第 352 條予以存置之登記冊內或根據創業板上市規則第 5.46 條至第 5.67 條有關董事進行證券交易之規定須知會本公司及聯交所之權益及淡倉：

於本公司股份之好倉

董事姓名	身份	所持 普通股數目	持股之 概約百分比	附註
Göran Sture Malm 先生(「Malm 先生」)	受控制公司之權益	94,127,499	0.69%	1

附註：

1. Malm先生透過其控制之公司Windswept Inc.實益擁有該等相關股份。

除上文所披露者外，於二零一一年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第352條規定而備存之登記冊的紀錄，又或根據創業板上市規則第5.46條至第5.67條有關上市公司董事進行證券交易之規定向本公司及聯交所發出的通知，概無任何董事及本公司最高行政人員或彼等各自之聯繫人士於本公司或其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)之證券中擁有任何權益或淡倉。

其他人士之權益或淡倉

於二零一一年十二月三十一日，就董事及本公司最高行政人員所知，下列人士(已於上文披露權益之董事及本公司最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份中，擁有須列入根據證券及期貨條例第336條予以存置之登記冊內之權益或淡倉：

於本公司股份之好倉

本公司主要股東

姓名	身份	所持 普通股數目	持股之 概約百分比	附註
The Goldman Sachs Group, Inc.	受控制公司之權益	2,477,650,064	18.27%	1
Military Superannuation and Benefits Board of Trustees No 1	受託人	2,041,884,817	15.06%	2

本公司其他股東

董事姓名	身份	所持 普通股數目	持股之 概約百分比
C.L Davids Fond og Samling	實益擁有人	1,061,780,105	7.83%
大華銀行有限公司	實益擁有人	743,295,019	5.48%

附註：

1. The Goldman Sachs Group, Inc. 透過其間接附屬公司高盛(亞洲)金融持有該等股份。
2. 該等股份由 Military Superannuation and Benefits Board of Trustees No 1 作為澳洲退休金計劃之受託人所持有。

除上文所披露者外，於二零一一年十二月三十一日，就董事及本公司最高行政人員所知，概無任何人士(已於上文披露之董事或本公司最高行政人員除外)於本公司證券中擁有須列入根據證券及期貨條例第336條予以存置之登記冊內之權益或淡倉。

購股權計劃

於二零零二年六月十日，本公司股東通過採納一項購股權計劃(「2002年計劃」)。根據2002年計劃條款，董事會可酌情向本集團任何成員公司之任何僱員、代理、顧問或代表(包括任何執行或非執行董事)或任何符合2002年計劃所載遴選標準之其他人士授予購股權。2002年計劃主要旨在激勵參與者對本集團作出貢獻及／或讓本集團能夠招攬及／或挽留優秀僱員及吸納對本集團有價值之人力資源。2002年計劃由採納日期起計有效十年。於二零一一年十二月三十一日，本公司概無根據2002年計劃授出任何購股權。

於二零零六年十月三十一日，本公司已批准其全資附屬公司 Best Creation Investments Limited (「Best Creation」) 採納之購股權計劃(「Best Creation 計劃」)，讓其董事會可根據該計劃向經挑選參與者授出可認購 Best Creation 股份的購股權，作為彼等對 Best Creation 集團所作貢獻之鼓勵或獎賞。Best Creation 計劃由採納日期二零零六年十月三十一日起計，為期十年。於二零一一年十二月三十一日，概無根據 Best Creation 計劃授出任何購股權。

競爭性業務之權益

於二零一一年十二月三十一日，本公司董事或主要股東或任何彼等各自之聯繫人士概無從事與任何本集團業務構成或可能構成競爭之業務或對本集團構成任何其他利益衝突。

創業板上市規則第17.24條之持續披露

根據創業板上市規則第17.24條規定，以下為高龍(本集團擁有40%股本權益之共同控制實體)於二零一一年十二月三十一日未經審核簡明綜合財務狀況表：

	千港元
非流動資產	334,300
存貨	754,400
現金及現金等值項目	229,535
其他流動資產	365,534
銀行借貸	(680,740)
其他流動負債	(512,938)
其他非流動負債	<u>(11,000)</u>
資產淨值	<u><u>479,091</u></u>

購入、售出或贖回本公司之上市證券

於截至二零一一年十二月三十一日止九個月內，本公司於聯交所購回合共86,814,000股本公司普通股。有關詳情載列如下：

購回月份	已購回 股份數目	每股價格		已付總價格* 港元
		最高 港元	最低 港元	
二零一一年四月	2,000,000	0.072	0.071	143,944
二零一一年九月	4,510,000	0.033	0.030	139,090
二零一一年十月	11,130,000	0.029	0.028	317,330
二零一一年十一月	28,504,000	0.039	0.029	1,010,364
二零一一年十二月	<u>40,670,000</u>	0.040	0.034	<u>1,499,226</u>
	<u><u>86,814,000</u></u>			<u><u>3,109,954</u></u>

* 不包括交易成本

於二零一一年四月二十九日，本公司註銷於二零一一年三月份購回之18,360,000股普通股股份及於二零一一年四月份購回之2,000,000股普通股股份。於二零一一年十月三十一日，本公司註銷於二零一一年九月份至十月份期間購回之15,640,000股普通股股份。

於申報期後，本公司於二零一二年一月初於聯交所購回7,360,000股本公司普通股。該等股份連同於二零一一年十一月至十二月購回之69,174,000股普通股股份於二零一二年一月三十一日被本公司註銷。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於截至二零一一年十二月三十一日止九個月及截至本公告日期購入、售出或贖回本公司任何上市證券。

企業管治常規守則

本公司致力維持高水平之企業管治，以符合股東之利益，並恪守創業板上市規則附錄15所載企業管治常規守則（「守則」）所載原則。除以下不同外，概無本公司董事知悉任何資料足以合理地顯示本公司於截至二零一一年十二月三十一日止九個月任何時間內沒有遵守守則所載之守則條文。

根據守則條文第A.4.1條，非執行董事之委任應有指定任期。惟非執行董事Jason Matthew Brown先生及James Tsiolis先生於本公司之股東大會獲選任，而並非按指定任期委任，而根據本公司之細則，彼等需於股東週年大會上輪席告退，並可參與重選。

審核委員會

本公司經已成立審核委員會，並已書面訂明職權範圍，載有董事會採納之委員會權力及職責。委員會由三位獨立非執行董事組成，主席為譚競正先生，彼具備適當之專業資格及財務經驗。審核委員會之職權範圍與守則所載條文相符一致。委員會之主要職責為確保本集團之會計及財務監控是否足夠及有效、監察內部監控制度及財務申報程序之表現、監控財務報表是否完整及符合法定及上市規定以及監察外聘核數師之獨立性及資格。

本公司現正提呈之截至二零一一年十二月三十一日止九個月之未經審核簡明綜合財務資料已經由審核委員會審閱。

代表董事會
北亞策略控股有限公司
主席兼執行董事
Göran Sture Malm

香港，二零一二年二月九日

於本公告日期，董事會成員包括 *Göran Sture Malm* 先生 (主席兼執行董事)；余宏德先生 (副主席兼獨立非執行董事)；*James Tsiolis* 先生、*Jason Matthew Brown* 先生 (吳怡農先生為其替任董事) 及 *Takeshi Kadota* 先生 (非執行董事)；以及譚競正先生及馬景煊先生 (獨立非執行董事)。

本公告將於其登載日起計最少一連七天於創業板網站 www.hkgem.com 內「最新公司公告」一頁及本公司之網站 www.nasholdings.com 內登載。