

NORTH ASIA STRATEGIC HOLDINGS LIMITED
北亞策略控股有限公司*
(於百慕達註冊成立之有限公司)
(股份代號：8080)

**截至二零一零年三月三十一日止年度
業績公告**

香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）創業板（「創業板」）之特色

創業板的定位，乃為相比起其他在聯交所上市的公司帶有較高投資風險的公司提供一個上市的市場。有意投資的人士應瞭解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方可作出投資決定。創業板的較高風險及其他特色表示創業板較適合專業及其他老練投資者。

由於創業板上市公司新興的性質所然，在創業板買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在創業板買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

本公告乃遵照聯交所創業板證券上市規則（「創業板上市規則」）的規定而提供有關北亞策略控股有限公司的資料。北亞策略控股有限公司各董事（「董事」或「董事會」）對上述資料願共同及個別承擔全部責任。各董事經作出一切合理查詢後，確認就彼等所深知及確信：(1) 本公告所載資料在各重大方面均屬準確及完整，且無誤導成份；(2) 並無遺漏其他任何事實致使本公告所載任何內容產生誤導；及(3) 本公告內表達的一切意見乃經審慎周詳的考慮後方作出，並以公平合理的基準和假設為依據。

* 僅供識別

財務摘要

以下為北亞策略控股有限公司(「本公司」或「北亞策略」)、其附屬公司及共同控制實體(合稱「本集團」或「北亞策略集團」)於下列各年度之綜合財務報表概要。

簡明綜合損益表

	截至三月三十一日止年度				
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
收入	3,167,965	2,229,529	1,269,676	559,327	359,948
除所得稅前溢利／(虧損)	34,070	(159,499)	(87,636)	69,736	(16,995)
所得稅(支出)／撥回	(17,834)	23,371	15,036	(2,989)	5,007
除所得稅後但未計少數股東權益前溢利／(虧損)	16,236	(136,128)	(72,600)	66,747	(11,988)
少數股東權益	475	35	10	—	—
本公司擁有人應佔溢利／(虧損)	16,711	(136,093)	(72,590)	66,747	(11,988)

附註：

本公司自註冊成立以來，並無派發或宣派股息。

簡明綜合財務狀況表

	於三月三十一日				
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元	二零零八年 千港元	二零零七年 千港元	二零零六年 千港元
物業、廠房及設備	704,313	560,213	64,606	36,014	478
投資物業	2,183	2,257	2,288	2,206	—
租賃土地及土地使用權	20,835	21,684	19,235	11,869	—
無形資產	582,049	583,161	419,647	432,279	6
認購應收款項	—	13,000	940,429	282,211	765,545
可供出售金融資產	3,008	1,357	3,481	—	—
遞延稅項資產	28,550	18,810	12,444	—	—
其他非流動資產	12,416	20,972	3,307	—	—
其他流動資產	1,834,181	1,593,267	1,185,218	929,641	339,161
流動負債	(1,038,775)	(716,327)	(490,462)	(440,297)	(40,953)
非流動負債	(138,588)	(167,879)	(27,861)	(22,583)	(14,642)
資產淨值	2,010,172	1,930,515	2,132,332	1,231,340	1,049,595
權益					
股本	135,968	134,691	134,691	82,718	74,790
其他儲備	2,010,137	1,947,614	2,023,492	1,103,559	996,489
(累計虧損)／保留溢利	(139,170)	(155,228)	(27,527)	45,063	(21,684)
股東權益	2,006,935	1,927,077	2,130,656	1,231,340	1,049,595
少數股東權益	3,237	3,438	1,676	—	—
	2,010,172	1,930,515	2,132,332	1,231,340	1,049,595

主席報告書

本人謹代表董事會提呈北亞策略控股有限公司(「本公司」或「北亞策略」)、其附屬公司及共同控制實體(合稱「本集團」或「北亞策略集團」)截至二零一零年三月三十一日止年度(「本年度」)之綜合業績。環球經濟倒退對不少本集團服務之客戶及市場帶來影響，令本集團旗下成員公司於本年度面對嚴峻挑戰。隨著經濟復甦，加上管理層採取針對銷售及成本之措施，本集團之銷售額由去年約2,200,000,000港元增加至本年度約3,200,000,000港元，收入則錄得溢利淨額約16,700,000港元。本年度業務表現及增長之主要因素如下：

- 本集團應佔TK Chemical Corporation(「TKC」，本集團於二零零八年六月三十日收購之33.74%韓國共同控制實體)全年收入之銷售額增加
- 中國、印度及越南對表面貼裝技術(「SMT」)機器之需求溫和回升，令本集團之高科技產品分銷業務之銷售額增加
- 由於中國水產行業之需求增加及全球紅魚粉之供應有限，紅魚粉之需求及市場價格顯著回升
- 本集團之品牌食品業務在香港開設十間新店之相關開業成本
- 本集團採取積極管理措施精簡本集團之業務營運、提高效率及降低成本

本集團之管理層致力於來年保持其銷售及盈利增長趨勢。

展望

儘管環球經濟尚未完全穩定，本集團繼續監察業務風險，惟本集團客戶之需求已見穩固。

- 魚油加工業務需求持續改善，而其價格亦有所上升。然而，本集團預期紅魚粉價格於截至二零一一年三月三十一日止財政年度首季將出現季節性下降
- 來自跨國企業及中國本地客戶之訂單增多，已令中國、印度及越南之電子製造市場持續改善

- 儘管中國具有經濟回報，恢復產能的風險繼續存在，惟人造纖維需求及價格已見穩定
- 憑藉正在復甦的經濟及本集團日益擴大的覆蓋範圍，致力落實各項計劃，加快改善財務表現，預期本集團品牌食品業務之需求會有所改善

本集團將繼續致力實施積極管理模式，以掌握市場之潛在銷售機遇、審慎管理現金流量，以及監察成本與風險。由於業務前景樂觀，管理團隊加快推行經濟倒退前實施之增長計劃，務求透過新業務／產品及／或收購互補項目，提升內部增長。

本集團之投資策略

隨著本公司於二零一零年五月四日刊發之公告所披露訂立有條件協議出售 North Asia Strategic (Singapore) Pte. Ltd. (「NASS」，本公司之全資附屬公司)於 TKC 之 33.74% 股份權益後，本公司處於優勢可隨時把握投資機會。本集團正衡量不同潛在投資機會，冀藉著投資於收購新產品、有能力之公司及／或市場以補足及擴充現有成員公司之業務。目前，本集團將繼續尋求具吸引力之投資，從而提升股東價值。

本人謹代表董事會衷心感謝全球供應商、客戶及銀行年內對本集團產品、服務及業務之信賴及支持。本人亦藉此機會感謝各股東對本集團之信心，以及員工在過去一年努力不懈、克盡己任及精益求精之服務。

主席
Göran Sture Malm

香港，二零一零年六月十日

管理層討論及分析

財務及業務表現

隨著本集團於經濟倒退期間採取之措施及經濟改善，本集團業務於本年度有營業額及溢利之增加。管理團隊專注於積極掌握潛在銷售機遇、節省成本，以及密切管理經濟狀況所產生之風險，令本集團旗下成員公司於經濟復甦期間提升其於市場之領導地位。隨著業務前景樂觀，管理團隊正加快推行經濟倒退前實施之增長計劃以提升及體現本公司及股東之價值。

本年度本集團錄得綜合收入約3,167,965,000港元，較去年增加約42.1%。同時，本集團錄得年內綜合溢利約16,711,000港元，而去年虧損則約136,093,000港元。銷售增加乃由於本集團之高科技產品分銷及服務分部、魚粉及海產產品分部及化學業務分部之需求回升，以及為本集團剛起步之品牌食品分部增加10間新店所致。加上管理層落實精簡業務及改善效率之措施，年內四個業務分部之其中三個均錄得盈利，而剛起步之品牌食品分部則隨著規模增加，其每店舖之虧損亦有所收窄。

下文所披露各主要業務分部之溢利／虧損數字並不包括任何集團內公司間之費用，該等費用已於綜合賬目時對銷。

魚粉及海產產品分部

年內，受中國水產行業需求增加及全球供應有限所帶動，紅魚粉之需求及其市場價格有所回升，令本集團透過40%共同控制之魚粉及海產產品分部之高龍集團有限公司(「高龍」)核心魚粉貿易業務得以受惠，以致本集團於本年度應佔其收入約為526,413,000港元，與溢利淨額約為24,159,000港元，而去年收入約為430,887,000元及虧損約為4,078,000港元。高龍繼續實行小批量採購，並透過分析近期之供求數據，改善存貨管理。

本集團繼續全速邁進多元化及擴大至更高增值及回報之業務。本集團魚油加工業務之質素及供應量有著領導地位，而高龍乃現時亞洲其中一間擁有最大魚油加工生產能力之公司。本集團之飼料業務及與日本農產工業株式會社(「Nosan」)之合資企業正尋求新產品及客源。本集團於二零零九年九月在武漢投入運作之魚片及小龍蝦加工廠，並於本年度取得有關出口至美國及歐洲市場之證書。

展望未來，隨著本集團之市場覆蓋範圍(即美國及歐洲)逐漸擴大及客戶對海產之需求增加，本集團預期魚粉及海產產品之需求將持續增長。本集團預期紅魚粉之需求將於截至二零一年三月三十一日止財政年度首季出現季節性下降，惟魚油需求將維持懇切。

管理團隊專注於以下方面，特別是本集團之新增值業務：

- 持續監察魚粉業務之全球供求及密切管理存貨
- 擴大飼料加工量，從增長中之需求及本集團與Nosan之合資企業中獲益
- 延伸魚油業務之加工能力
- 為新魚片業務在美國及歐洲增大客源

高科技產品分銷及服務分部

全球銷售在經濟倒退期間大幅減少後，客戶需求已持續改善。由於客戶訂單增加及管理層落實在成本控制及營運效率之措施，此分部於本年度錄得收入約為775,870,000港元及溢利淨額約為10,708,000港元，而去年收入約為564,612,000港元及虧損淨額約為50,021,000港元。經濟倒退期間，本集團確立其在中國、越南及印度於SMT機器分銷及服務業內之領導位置。

消費者情緒於年末後持續改善，隨著全球電子製造公司迅速增加產能，國際客戶需求逐步回升。本集團預期此分部之財務表現於未來數月將持續改善。

本集團管理團隊專注於以下方面，以進一步擴展於中國、越南及印度之強大分銷及銷售能力，為全球大部份領先高科技製造業客戶提供服務。

- 繼續加強及鞏固本集團於其市場劃分之領導位置
- 再加快本集團於服務／解決方案、新產品及互補項目等方面之策略增長計劃
- 於增長同時繼續監察及管理業務成本
- 投入內部流程，加強對客戶及供應商之支援

化學業務分部

就本集團透過TKC經營化學業務分部而言，本集團於本年度自所佔33.74%之收入約為1,754,983,000港元，溢利淨額約為80,442,000港元，而本集團佔其九個月收購後收入約為1,202,512,000港元，虧損淨額約為29,258,000港元。年內，其產品之需求及價格有所改善，TKC並已成功延續其重整計劃，債務由本集團收購時之152,000,000,000韓圜縮減至本年度末之69,000,000,000韓圜。

誠如本公司於二零一零年五月四日刊發之公告所披露(「該公告」)，NASS於二零一零年四月三十日訂立有條件協議，按代價77,000,000,000韓圜(就該公告所披露，相等於約545,900,000港元)出售其於TKC之33.74%股份權益。董事會相信，此出售提供體現於TKC所得價值之良機，確定及加快本集團收回投資並取得回報，並有助本公司減低因韓國股票市場之高波動性及韓圜匯兌其他主要貨幣之匯率所承受之風險。於本公告日期，NASS已根據協議自買方收取初步款項7,700,000,000韓圜(就該公告所披露，相等於約54,600,000港元及代價之10%)。完成須待北亞策略股東批准，預期最遲於二零一零年七月十五日進行。

品牌食品分部

本集團之起步業務品牌食品分部發展良好，於香港之餐廳由5間增加至本年度末之15間。於本公告日期，本集團已於香港著名旅遊景點、商業及住宅區開設15間餐廳，包括尖沙咀、灣仔、旺角、炮台山、紅磡、沙田、銅鑼灣、金鐘、荃灣、黃大仙、上水、將軍澳及慈雲山。本集團已贏得多個本地獎項，成為香港最佳快餐服務餐廳之一。

此分部於本年度錄得收入約110,699,000港元，虧損約為28,513,000港元，去年收入則約為31,518,000港元及虧損約16,489,000港元。虧損淨額增加來自年內於香港開設10間新餐廳之相關開業費用。隨著已改善之規模經濟，並因餐廳數目增加而於香港市場之知名度上升及管理層落實精簡營運及管理效率之措施，本年度每間餐廳之虧損淨額較去年大幅減少約42.4%。

隨著知名度在市場上提升，加上優質食品及品牌宣傳，本集團預計於未來數月，此分部之財務表現會持續改善。

本集團之管理團隊專注於以下範圍，以致餐廳業務增長。

- 繼續於熱門地點增設餐廳，以擴大廳的覆蓋範圍及規模
- 致力推出具創意之市場計劃，以吸納新顧客及提升顧客對品牌的忠誠度
- 密切監控成本及體現擴大規模所產生之成本效益
- 確保最佳產品質素，以繼續獲取顧客高度評價及讚賞

財務資源、流動資金及資產抵押

於二零一零年三月三十一日，北亞策略集團之銀行及現金結餘約1,217,562,000港元(二零零九年：1,122,135,000港元)，其中約84,381,000港元(二零零九年：58,552,000港元)乃抵押作為銀行就信託收據貸款、按揭貸款及銀行借貸向本集團公司提供約1,172,268,000港元(二零零九年：924,365,000港元)之貿易融資信貸之擔保。該等銀行信貸亦以(a)銀行存款、(b)北亞策略提供之公司擔保及香港特區政府之擔保、(c)本集團根據信託收據銀行貸款安排持有之存貨、(d)土地及樓宇、(e)投資物業、(f)租賃土地及預付土地，及(g)有追索權之應收貼現票據作為擔保。

於二零一零年三月三十一日，北亞策略集團之借貸約為387,475,000港元(二零零九年：437,296,000港元)。於二零一零年三月三十一日，本集團之負債比率(借貸與可換股債券總和除以本公司擁有人應佔權益)為0.19，而於二零零九年三月三十一日則為0.24。

所持重大投資以及投資及附屬公司之重大收購及出售

於二零一零年三月三十一日，本集團並無重大投資。年內並無投資及附屬公司之重大收購或出售。

外幣匯兌風險

本集團之業務主要以港元、美元、歐元、日元、韓圜及人民幣進行交易。本集團之現金及銀行存款(包括已抵押銀行存款)主要以港元為單位。本集團之外幣匯兌風險主要來自其業務分部。

本集團嘗試透過(i)配對應付購貨款項與應收銷售款項，及(ii)維持充裕外幣現金結餘以支付應付外幣款項，減低外幣匯兌風險。本集團會繼續嚴密監察美元及日圓之兌換率，並於有需要時作出對沖安排，以減低未來外匯波動帶來之外幣匯兌風險。

或然負債

於二零一零年三月三十一日，本公司已就銀行向其附屬公司及共同控制實體提供之銀行信貸提供約518,068,000港元(二零零九年：356,460,000港元)之擔保。

僱員數目及薪酬政策

於二零一零年三月三十一日，北亞策略集團僱用1,299名(二零零九年：1,100名)員工。薪金及年終花紅按僱員之職位及表現釐定。管理層會每年檢討薪酬政策，而薪酬組合將參考市場之可比較水平訂立。本集團向屬下僱員提供在職培訓及訓練資助，另加退休金計劃及醫療保險。於本回顧年度之總員工成本(包括退休福利計劃供款)約為211,342,000港元(二零零九年：148,700,000港元)。

綜合損益表

截至三月三十一日止年度
二零一零年 二零零九年
附註 千港元 千港元
(經重列)

收入	3	3,167,965	2,229,529
銷售成本		(2,767,621)	<u>(2,009,191)</u>
毛利		400,344	220,338
其他收入及收益 — 淨額	9	45,984	8,669
銷售及分銷費用		(210,980)	<u>(142,992)</u>
一般及行政費用		(166,375)	<u>(250,116)</u>
經營溢利／(虧損)		68,973	(164,101)
財務收入	10	6,016	46,518
財務費用	10	(40,919)	<u>(41,916)</u>
除所得稅前溢利／(虧損)	11	34,070	(159,499)
所得稅(支出)／撥回	12	(17,834)	<u>23,371</u>
年內溢利／(虧損)		16,236	<u>(136,128)</u>
年內應佔溢利／(虧損)：			
— 本公司擁有人		16,711	(136,093)
— 少數股東權益		(475)	<u>(35)</u>
		16,236	<u>(136,128)</u>
本公司擁有人應佔每股盈利／(虧損)	13		
— 基本(港仙)		1.31	(142.07)
—攤薄(港仙)		1.31	<u>(142.07)</u>

綜合全面收益表

截至三月三十一日止年度
二零一零年 二零零九年
千港元 千港元

年內溢利／(虧損)	16,236	<u>(136,128)</u>
其他全面收益／(虧損)：		
可供出售金融資產之公允值變動	1,575	193
離職後福利責任之精算(虧損)／收益	(653)	5,692
出售附屬公司	—	(1,055)
貨幣換算差額	50,509	<u>(72,316)</u>
年內其他全面收益／(虧損)，除稅後淨額	51,431	<u>(67,486)</u>
年內全面收益／(虧損)總額	67,667	<u>(203,614)</u>
應佔：		
—本公司擁有人	68,142	(203,579)
—少數股東權益	(475)	<u>(35)</u>
年內全面收益／(虧損)總額	67,667	<u>(203,614)</u>

綜合財務狀況表

於三月三十一日
二零一零年 二零零九年
附註 千港元 千港元
(經重列)

資產

非流動資產

物業、廠房及設備	704,313	560,213
投資物業	2,183	2,257
租賃土地及土地使用權	20,835	21,684
無形資產	582,049	583,161
可供出售金融資產	3,008	1,357
遞延稅項資產	28,550	18,810
其他非流動資產	12,416	20,972
	<hr/>	<hr/>
	1,353,354	1,208,454

流動資產

存貨	231,220	265,690
貿易應收款項及其他應收款項	385,399	199,008
認購應收款項	—	13,000
持作出售之非流動資產	—	6,264
可收回流動所得稅	—	170
已抵押銀行存款	84,381	58,552
現金及現金等值項目	1,133,181	1,063,583
	<hr/>	<hr/>
	1,834,181	1,606,267

資產總額

3,187,535 2,814,721

權益

本公司擁有人應佔權益：

股本	7	135,968	134,691
儲備	8	1,870,967	1,792,386
		<hr/>	<hr/>
		2,006,935	1,927,077
少數股東權益		3,237	3,438
		<hr/>	<hr/>
權益合計		2,010,172	1,930,515

於三月三十一日
 二零一零年 二零零九年
 附註 千港元 千港元

負債			
流動負債			
借貸		336,807	361,357
貿易應付款項及其他應付款項	5	681,453	351,703
衍生金融工具		189	—
流動所得稅負債		20,326	3,267
		<hr/>	<hr/>
		1,038,775	716,327
非流動負債			
借貸		50,668	75,939
可換股債券	6	—	18,267
遞延稅項負債		14,493	13,792
退休福利責任		62,834	48,926
衍生金融工具		6,900	9,069
其他非流動負債		3,693	1,886
		<hr/>	<hr/>
		138,588	167,879
負債總額		1,177,363	884,206
權益及負債總額		3,187,535	2,814,721
流動資產淨額		795,406	889,940
資產總額減流動負債		2,148,760	2,098,394

綜合權益變動表

	附註	本公司擁有人應佔			少數股東權益		總額 千港元
		股本 千港元	儲備 千港元	小計 千港元	千港元		
於二零零八年 四月一日之結餘		134,691	1,995,965	2,130,656	1,676		2,132,332
全面虧損 年內虧損		—	(136,093)	(136,093)	(35)		(136,128)
其他全面收益／(虧損) 可供出售金融資產之 公允值變動	8	—	193	193	—		193
退休金之精算收益	8	—	5,692	5,692	—		5,692
出售附屬公司	8	—	(1,055)	(1,055)	—		(1,055)
貨幣換算差額	8	—	(72,316)	(72,316)	—		(72,316)
全面虧損總額		—	(203,579)	(203,579)	(35)		(203,614)
少數股東權益注資		—	—	—	1,797		1,797
於二零零九年 三月三十一日及 二零零九年四月一日 之結餘		134,691	1,792,386	1,927,077	3,438		1,930,515
全面收益／(虧損) 年內溢利／(虧損)		—	3,770	3,770	(475)		3,295
其他全面收益／(虧損) 可供出售金融資產之 公允值變動	8	—	1,575	1,575	—		1,575
退休金之精算虧損	8	—	(653)	(653)	—		(653)
貨幣換算差額	8	—	50,509	50,509	—		50,509
全面收益／(虧損)總額		—	55,201	55,201	(475)		54,726
與擁有人交易							
出售庫存股	8	—	4,657	4,657	—		4,657
兌換可換股債券	8	1,277	18,723	20,000	—		20,000
與擁有人交易總額		1,277	23,380	24,657	—		24,657
少數股東權益注資		—	—	—	274		274
於二零一零年 三月三十一日之結餘		135,968	1,870,967	2,006,935	3,237		2,010,172

財務報表附註

1. 一般資料

北亞策略控股有限公司(「本公司」)、其附屬公司及共同控制實體(合稱「本集團」)主要從事以下業務：

- 表面貼裝技術(「SMT」)組裝設備、機器及零部件貿易，以及提供SMT組裝設備之相關安裝、培訓、維修及保養服務；
- 魚粉加工及銷售、魚油精煉及銷售、水產飼料產品製造及銷售，以及其他與水產飼料相關之原材料貿易；
- 於香港及澳門發展及經營漢堡王(Burger King)餐廳；
- 製造及銷售聚脂纖維、PET樹脂及彈性纖維；及
- 投資控股。

本公司為根據百慕達一九八一年公司法於百慕達註冊成立之獲豁免有限公司。其註冊辦事處之地址為Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM11, Bermuda，而其主要營業地點為香港皇后大道中99號中環中心78樓。

本公司之普通股於香港聯合交易所有限公司創業板上市。

除另有說明外，此等財務報表以千港元列值。

此等財務報表已於二零一零年六月十日經本公司董事會批准刊發。

2 會計政策及計算方法

此等財務報表乃根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(包括所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)、香港公認會計原則及香港公司條例之披露規定而編製。此等財務報表乃根據歷史成本慣例編製，惟可供出售金融資產及衍生金融工具按公允值計量。

除下文詳述之會計政策及披露事項及會計估計之變動外，編製綜合財務報表所採用之會計政策及計算方法與截至二零零九年三月三十一日止年度之經審核財務報表所採用者相符。

2.1 會計政策及披露事項之變動

本集團已就本年度之財務報表首次採納下列新訂及經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第1號及香港會計準則第27號之修訂	香港財務報告準則第1號首次採納香港財務報告準則及香港會計準則第27號綜合及個別之財務報表 — 於附屬公司、共同控制實體或聯營公司之投資成本之修訂
香港財務報告準則第2號之修訂	香港財務報告準則第2號以股份支付之付款 — 歸屬條件及註銷之修訂
香港財務報告準則第7號之修訂	香港財務報告準則第7號金融工具：披露 — 改善金融工具之披露之修訂
香港財務報告準則第8號	經營分類
香港會計準則第1號(經修訂)	財務報表之呈列
香港會計準則第18號之修訂*	香港會計準則第18號附錄收入 — 肅定實體擔任委託人或代理人之修訂
香港會計準則第23號(經修訂)	借貸成本
香港會計準則第32號及香港會計準則第1號之修訂	香港會計準則第32號金融工具：呈列及香港會計準則第1號財務報表之呈列 — 可認沽金融工具及清盤產生之責任之修訂
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第9號及香港會計準則第39號之修訂	香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第9號重估嵌入式衍生工具及香港會計準則第39號金融工具：確認及計量 — 嵌入式衍生工具之修訂
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第13號	客戶忠誠計劃
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第15號	興建房地產之協議
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第16號	海外業務投資淨額對沖
香港(國際財務報告詮釋委員會) — 詮釋第18號	從客戶轉移資產(於二零零九年七月一起採納)
香港財務報告準則之改進(二零零八年十月)	多項香港財務報告準則之修訂

* 納入二零零九年香港財務報告準則之改進(於二零零九年五月頒佈)。

(a) 香港財務報告準則第8號經營分類

香港財務報告準則第8號取代香港會計準則第14號分類報告，指明實體應如何按主要營運決策人於分配分類資源及評估分類表現時採用之實體部份資料，呈報其經營分類之資料。該準則亦要求披露各分類提供之產品及服務、本集團營運之地區及本集團來自主要客戶之收入之資料。本集團總結認為，根據香港財務報告準則第8號釐定之經營分類與過往根據香港會計準則第14號識別之業務分類相同。該等經修訂披露事項(包括相關經修訂比較資料)載於下文附註3.2。

(b) 香港會計準則第1號(經修訂)財務報表之呈列

香港會計準則第1號(經修訂)引入財務報表呈列及披露之改動。經修訂準則將擁有人及非擁有人之權益變動分開呈列。股東權益變動表僅包括與擁有人交易之詳情，而所有非擁有人之權益變動以單項呈列。此外，此準則引入全面收入報表，於損益確認之所有收支項目，連同直接於權益確認之所有其他已確認收支項目，以單一報表或兩份有連繫之報表呈列。本集團已選擇呈列兩份報表。

本集團並無提早採納香港會計師公會頒佈但未於截至二零一零年三月三十一日止年度生效之修訂、新訂準則及詮釋，並正評估該等修訂、新訂準則及詮釋對日後會計期間之影響。

3. 營業額、收入及分類資料

3.1 營業額及收入

營業額代表出售貨品、自品牌食品業務產生之收入、佣金及其他收入。各收入類別於年內確認之金額如下：

	截至三月三十一日止年度	
	二零一零年	二零零九年
	千港元	千港元
出售貨品	3,042,277	2,181,527
自品牌食品業務產生之收入	110,699	31,518
佣金及其他收入	14,989	16,484
	<hr/>	<hr/>
	3,167,965	2,229,529
	<hr/>	<hr/>

3.2 經營分類資料

就管理而言，本集團(包括其共同控制實體)分為四個主要業務分類 — 高科技產品分銷及服務、魚粉及海產產品、品牌食品及化學業務。高科技產品分銷及服務、魚粉及海產產品及化學業務分類由出售貨品而產生收入。品牌食品業務分類由透過於香港以漢堡王(Burger King)品牌經營快餐服務餐廳的漢堡王(Burger King)餐廳業務而產生收入。

管理層分開監察本集團之經營分類之業績，以便作出有關資源分配及表現評估之決策。分類表現乃按可申報分類溢利／(虧損)，即經調整除所得稅前溢利／(虧損)之基準進行評估。經調整除所得稅前溢利／(虧損)之計量方式與本集團除所得稅前溢利／(虧損)之計量方式一致，惟財務收入、財務費用、期權負債以及總部及企業費用在計算時不包括在內。

分類資產主要包括物業、廠房及設備、投資物業、租賃土地及土地使用權、無形資產、認購應收款項、非流動按金、存貨、貿易應收款項及其他應收款項及持作出售非流動資產。未分配資產包括遞延稅項資產、可收回流動所得稅、已抵押銀行存款、可供出售金融資產、現金及現金等值項目。

分類負債主要包括貿易應付款項及其他應付款項、遣散費及退休福利、復原費用撥備，及其他非流動負債。未分配負債包括遞延稅項負債、流動所得稅負債、借貸、可換股債券及衍生金融工具。

資本開支包括物業、廠房及設備、租賃土地及土地使用權以及無形資產添置，包括因收購共同控制實體而產生之添置。

截至二零一零年三月三十一日止年度

高科技 產品分銷 及服務業務 千港元	魚粉及海產 產品業務 千港元	品牌食品 業務 千港元	化學業務 千港元	總額 千港元
收入				
— 對外客戶銷售	<u>775,870</u>	<u>526,413</u>	<u>110,699</u>	<u>1,754,983</u>
攤銷無形資產前之 分類業績	16,281	35,262	(34,537)	131,881
攤銷無形資產	<u>(6,953)</u>	<u>(2,648)</u>	<u>(430)</u>	<u>(10,720)</u>
分類業績	<u>9,328</u>	<u>32,614</u>	<u>(34,967)</u>	<u>121,161</u>
期權負債公允值收益				3,816
財務收入				6,016
財務費用				(40,919)
企業及其他未分配費用				<u>(62,979)</u>
除所得稅前溢利				34,070
所得稅支出				<u>(17,834)</u>
年內溢利				<u>16,236</u>
資本開支	514	31,564	37,068	7,451
企業及其他未分配 資本開支				<u>317</u>
				<u>76,914</u>
折舊	9,568	3,512	10,209	41,343
企業及其他未分配折舊				<u>130</u>
				<u>64,762</u>
攤銷	6,953	3,179	430	10,720
存貨撇減／(撥回)				21,282
至可變現淨值	5,794	7,715	—	(559)
應收款項減值撥備	<u>2,089</u>	<u>3,340</u>	<u>—</u>	<u>463</u>
				<u>5,892</u>

截至二零零九年三月三十一日止年度

	高科技 產品分銷 及服務業務 千港元	魚粉及海產 產品業務 千港元	品牌食品 業務 千港元	化學業務 千港元	總額 千港元
收入					
— 對外客戶銷售	<u>564,612</u>	<u>430,887</u>	<u>31,518</u>	<u>1,202,512</u>	<u>2,229,529</u>
攤銷無形資產前之 分類業績	(35,916)	(4,002)	(19,887)	(17,229)	(77,034)
攤銷無形資產	<u>(11,920)</u>	<u>(2,648)</u>	<u>(241)</u>	<u>(7,744)</u>	<u>(22,553)</u>
分類業績	<u>(47,836)</u>	<u>(6,650)</u>	<u>(20,128)</u>	<u>(24,973)</u>	<u>(99,587)</u>
期權負債公允值收益					4,924
財務收入					46,518
財務費用					(41,916)
企業及其他未分配費用					(69,438)
除所得稅前虧損					(159,499)
所得稅撥回					<u>23,371</u>
年內虧損					<u>(136,128)</u>
資本開支	1,531	15,757	26,554	385,297	429,139
企業及其他未分配					
資本開支					<u>63</u>
					<u>429,202</u>
折舊	4,471	2,389	2,774	29,865	39,499
企業及其他未分配折舊					<u>59</u>
					<u>39,558</u>
攤銷	11,920	3,107	241	7,744	23,012
存貨撇減／(撥回)					
至可變現淨值	14,408	(3,007)	—	102	11,503
應收款項減值撥備	<u>1,286</u>	<u>1,706</u>	<u>3,767</u>	<u>—</u>	<u>6,759</u>

	高科技 產品分銷 及服務業務 千港元	魚粉及 海產產品 貿易業務 千港元	品牌食品 業務 千港元	化學業務 千港元	總額 千港元
於二零一零年三月三十一日					
資產					
分類資產	608,938	321,664	70,382	934,891	1,935,875
未分配資產：					
遞延稅項資產					28,550
現金及現金等值項目					1,133,181
已抵押銀行存款					84,381
可供出售金融資產					3,008
企業及其他					2,540
財務狀況表中之資產總額					3,187,535
負債					
分類負債	262,738	98,269	22,442	362,496	745,945
未分配負債：					
遞延稅項負債					14,493
流動所得稅負債					20,326
借貸					387,475
衍生金融工具					7,089
企業及其他					2,035
財務狀況表中之負債總額					1,177,363
於二零零九年三月三十一日					
資產					
分類資產	499,841	311,262	43,263	803,902	1,658,268
未分配資產：					
遞延稅項資產					18,810
可收回流動所得稅					170
現金及現金等值項目					1,063,583
已抵押銀行存款					58,552
可供出售金融資產					1,357
企業及其他					13,981
財務狀況表中之資產總額					2,814,721
負債					
分類負債	49,534	101,678	22,185	225,580	398,977
未分配負債：					
遞延稅項負債					13,792
流動所得稅負債					3,267
借貸					437,296
可換股債券					18,267
衍生金融工具					9,069
企業及其他					3,538
財務狀況表中之負債總額					884,206

年內此等經營分類間並無重大銷售(二零零九年：無)。

地區資料

(a) 來自對外客戶之收入

本集團業務集中於香港、中國內地及韓國進行。按地區分類劃分之收入乃根據高科技產品分銷及服務、魚粉及海產產品及化學產品付運之目的地，以及品牌食品所進行之服務所屬地區而釐定。

下表提供按地區作出之本集團收入分析：

	截至三月三十一日止年度 二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
香港	110,699	31,518
中國內地	1,278,842	945,995
韓國	1,338,210	878,111
亞洲 — 其他	231,368	207,089
其他	208,846	166,816
收入總額	3,167,965	2,229,529

(b) 非流動資產

非流動資產之資料乃根據資產所在地釐定，且不包括金融工具及遞延稅項資產。

下表提供按地區作出之本集團非流動資產分析：

	於三月三十一日 二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
香港	449,336	428,021
中國內地	128,089	96,794
韓國	743,758	662,547
亞洲 — 其他	613	925
	1,321,796	1,188,287

有關主要客戶之資料

截至二零一零年三月三十一日止年度，概無單一客戶佔本集團收入 10% 或以上(二零零九年：無)。

4. 貿易應收款項及其他應收款項

於三月三十一日
 二零一零年 二零零九年
 千港元 千港元
 (經重列)

貿易應收款項及應收票據	355,415	184,485
減：貿易應收款項減值	(20,775)	(15,306)
貿易應收款項及應收票據，淨額(附註(a))	334,640	169,179
預付款項	28,530	10,022
向供應商支付按金	405	1,102
租金按金	3,012	1,896
應收利息	938	743
融資租約應收款項(附註(b))	1,014	2,535
其他應收款項	16,860	13,531
	385,399	199,008
	=====	=====

(a) 貿易應收款項及應收票據

本集團一般要求信用證或付款交單，除了個別客戶獲授介乎30日至90日不等信貸期。於二零一零年三月三十一日，貿易應收款項及應收票據之賬齡分析如下：

於三月三十一日
 二零一零年 二零零九年
 千港元 千港元

90日或以下	301,703	131,391
91日至180日	27,737	17,610
181日至270日	2,502	5,603
271日至365日	914	3,384
超過365日	1,784	11,191
	334,640	169,179
	=====	=====

(b) 融資租約應收款項

於三月三十一日
二零一零年 二零零九年
千港元 千港元

融資租約應收款項分析如下：

融資租約—應收款項總額	1,027	2,699
未賺取財務收入	(13)	(164)
	<hr/>	<hr/>
	1,014	2,535

融資租約應收款項：

— 1年以內	<hr/>	<hr/>
	1,014	2,535

於申報期末，最高信貸風險為貿易應收款項及其他應收款項之賬面值。

5. 貿易應付款項及其他應付款項

於三月三十一日
二零一零年 二零零九年
千港元 千港元

貿易應付款項及應付票據(附註(a))	547,847	261,466
應計經營開支	30,483	48,227
預收款項	52,337	18,067
其他應付款項	50,786	23,943
	<hr/>	<hr/>
	681,453	351,703

(a) 貿易應付款項及應付票據

貿易應付款項及應付票據之賬齡分析如下：

於三月三十一日
二零一零年 二零零九年
千港元 千港元

90日或以下	542,042	249,528
91日至180日	2,087	3,521
181日至270日	96	853
271日至365日	455	2,221
超過365日	3,167	5,343
	<hr/>	<hr/>
	547,847	261,466

6. 可換股債券

於二零零五年八月，本公司發行面值約為20,000,000港元之可換股債券，該等可換股債券以港元為單位。

可換股債券之到期日為二零一零年八月，或持有人可選擇按每股0.1566港元將可換股債券兌換為合共約127,713,920股每股面值0.01港元之本公司股份。此外，持有人有權要求本公司於二零零七年十二月七日贖回全部或部份未兌換債券。所有可換股債券均於二零一零年二月二十八日兌換為普通股。

負債部份及權益兌換部份之公允值於發行債券時釐定。負債部份其後按攤銷成本列賬。負債部份之公允值乃採用向本集團提供之有期貨款市場年利率8.0%計算。餘額(即權益兌換部份之價值)作為其他儲備計入股東權益。

於財務狀況表確認之可換股債券乃按下列方式計算：

	於三月三十一日	
	二零一零年	二零零九年
	千港元	千港元
於二零零五年八月八日所發行之可換股債券之面值 權益部份	20,000 <u>(6,388)</u>	20,000 <u>(6,388)</u>
於二零零五年八月八日初步確認之負債部份 應計利息支出 兌換為普通股	13,612 6,388 (20,000)	13,612 4,655 <u>—</u>
於三月三十一日之負債部份	<u>—</u>	<u>18,267</u>

債券之利息支出乃按實際利率法就負債部份以實際年利率8.0%計算。

確認為支出並計入財務費用之應計利息支出約為1,733,000港元(二零零九年：1,277,000港元)。

7. 股本

股份數目 千股	普通股		優先股		總額 千港元
	普通股股本 千港元	優先股股本 千港元			

法定：

於二零零九年及

二零一零年三月三十一日

<u>40,000,000</u>	<u>400,000</u>	<u>30,000,000</u>	<u>300,000</u>	<u>700,000</u>
-------------------	----------------	-------------------	----------------	----------------

按下列分析—

每股面值0.01港元之普通股

40,000,000	400,000	—	—	400,000
------------	---------	---	---	---------

每股面值0.01港元之優先股

—	—	30,000,000	300,000	300,000
---	---	------------	---------	---------

<u>40,000,000</u>	<u>400,000</u>	<u>30,000,000</u>	<u>300,000</u>	<u>700,000</u>
-------------------	----------------	-------------------	----------------	----------------

已發行：

於二零零八年四月一日及

二零零九年四月一日

95,795	958	13,373,254	133,733	134,691
--------	-----	------------	---------	---------

兌換優先股

13,373,254	133,733	(13,373,254)	(133,733)	—
------------	---------	--------------	-----------	---

兌換可換股債券

<u>127,714</u>	<u>1,277</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1,277</u>
----------------	--------------	----------	----------	--------------

於二零一零年三月三十一日

<u>13,596,763</u>	<u>135,968</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>135,968</u>
-------------------	----------------	----------	----------	----------------

優先股不可贖回，並已按一股優先股兌一股普通股之兌換比例兌換為本公司普通股。所有優先股均於二零一零年二月二十八日兌換為普通股。

8. 儲備

	股份溢價 千港元	實繳盈餘 千港元	可換股債券之 權益部份 千港元	資本儲備 千港元	投資重估 儲備 千港元	庫存股 千港元	累計匯兌 調整 千港元	保留溢利/ (累計虧損) 千港元	總額 千港元
於二零零八年									
四月一日之結餘	1,992,635	8,984	6,388	2,700	(193)	—	12,978	(27,527)	1,995,965
年內虧損	—	—	—	—	—	—	—	(136,093)	(136,093)
可供出售金融資產之公允值									
變動	—	—	—	—	193	—	—	—	193
退休金之精算收益	—	—	—	—	—	—	—	5,692	5,692
出售附屬公司	—	—	—	(2,700)	—	—	(1,055)	2,700	(1,055)
匯兌差額	—	—	—	—	—	—	(72,316)	—	(72,316)
於二零零九年									
三月三十一日及 二零零九年									
四月一日之結餘	1,992,635	8,984	6,388	—	—	—	(60,393)	(155,228)	1,792,386
年內溢利/(虧損)	—	—	—	—	—	(12,941)	—	16,711	3,770
可供出售金融資產之公允值									
變動	—	—	—	—	1,575	—	—	—	1,575
退休金之精算虧損	—	—	—	—	—	—	—	(653)	(653)
匯兌差額	—	—	—	—	—	—	50,509	—	50,509
出售庫存股	(8,284)	—	—	—	—	12,941	—	—	4,657
兌換可換股債券	25,111	—	(6,388)	—	—	—	—	—	18,723
於二零一零年									
三月三十一日之結餘	2,009,462	8,984	—	—	1,575	—	(9,884)	(139,170)	1,870,967

9. 其他收入及收益 — 淨額

	截至三月三十一日止年度	
	二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
期權負債公允值收益	3,816	4,924
出售附屬公司之收益	—	1,130
租金收入總額	200	150
匯兌收益淨額	16,316	—
其他	25,652	2,465
	45,984	8,669

10. 財務收入及費用

	截至三月三十一日止年度 二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
財務收入：		
銀行存款之利息收入	6,016	5,074
認購應收款項之攤銷利息收入	<u>—</u>	41,444
	6,016	46,518
財務費用：		
須於五年內全數償還之銀行貸款利息	28,836	34,062
利息支出攤銷	7,129	4,815
融資活動外匯虧損淨額	3,063	1,089
於五年內可予贖回之可換股債券	1,733	1,277
融資租約承擔之利息	<u>158</u>	673
	40,919	41,916

11. 除所得稅前溢利／(虧損)

本集團之除所得稅前溢利／(虧損)已扣除下列各項：

	截至三月三十一日止年度 二零一零年 千港元	二零零九年 千港元
已售存貨成本	2,407,193	1,755,363
物業、廠房及設備折舊	64,686	39,482
投資物業折舊	76	76
無形資產攤銷	20,751	22,553
租賃土地及土地使用權攤銷	531	459
出售物業、廠房及設備之虧損	<u>494</u>	1,105
	2,407,193	1,755,363
	64,686	39,482
	76	76
	20,751	22,553
	531	459
	<u>494</u>	1,105

12. 所得稅(支出)／撥回

本公司獲豁免繳納百慕達稅項直至二零一六年。香港利得稅就年內估計應課稅溢利按稅率16.5% (二零零九年：16.5%) 計算。

於中國內地成立之附屬公司須按25%之標準稅率(二零零九年：25%)繳納中國內地企業所得稅。自二零零八年一月一日起，該等附屬公司獲授五年過渡期，稅率由15%遞增至25%。

海外(香港及中國內地以外)溢利之稅項乃就年內之估計應課稅溢利按本集團經營所在國家／司法管轄區之現行適用稅率計算。

記錄於綜合損益表中之所得稅(支出)／撥回金額指：

截至三月三十一日止年度	
二零一零年	二零零九年
千港元	千港元

當期稅項

香港利得稅		
— 本年度	(371)	(273)
— 過往數年度之超額撥備	—	3,232
中國內地企業所得稅		
— 本年度	(1,445)	(1,016)
— 過往數年度之超額撥備	—	233
海外稅項		
遞延稅項	(27,790)	5
	<u>11,772</u>	<u>21,190</u>
	<u><u>(17,834)</u></u>	<u><u>23,371</u></u>

13. 每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃將本公司擁有人應佔本集團之溢利／(虧損)除以該財政年度內已發行普通股之加權平均數計算。

截至三月三十一日止年度	
二零一零年	二零零九年

本公司擁有人應佔溢利／(虧損)(千港元)

<u>16,711</u>	<u>(136,093)</u>
---------------	------------------

已發行普通股之加權平均數

<u>1,279,441,293</u>	<u>95,794,716</u>
----------------------	-------------------

本公司擁有人應佔每股基本盈利／(虧損)(港仙)

<u>1.31</u>	<u>(142.07)</u>
-------------	-----------------

每股攤薄盈利／(虧損)

每股攤薄盈利／(虧損)乃根據假設所有潛在可攤薄普通股已兌換，透過調整已發行普通股加權平均數計算。本公司有兩種潛在可攤薄普通股：可換股債券及不可贖回優先股。此可換股債券及不可贖回優先股假設已兌換成普通股，與及虧損淨額已就撇除可換股債券之利息支出扣除稅務影響(如有)作出調整。由於潛在普通股並無攤薄作用，故並無就攤薄對截至二零零九年三月三十一日止年度呈列之每股基本虧損作出調整。

由於所有未兌換可換股債券及不可贖回優先股均已於截至二零一零年三月三十一日止年度內兌換為普通股，故並無對截至二零一零年三月三十一日止年度呈列之每股基本盈利作出調整。

14. 呈報期後事項

出售本集團於共同控制實體 TKC 之權益

於二零一零年四月三十日，本集團訂立協議，按現金總代價 77,000,000,000 韓圜(就本公司於二零一零年五月四日刊發之公告所披露，約 546,000,000 港元)出售其於韓國 TKC 之全部股權(「交易」)。待若干完成條件(包括監管批准)達成後，交易目標於二零一零年七月完成。交易之詳情載於本公司於二零一零年五月四日刊發之公告。

15. 比較金額

若干比較金額經調整以符合本年度之呈報方式。

股息

董事並不建議派發截至二零一零年三月三十一日止年度之任何股息(二零零九年：無)。

購入、售出或贖回本公司之上市證券

於二零一零年二月二十八日，本公司之全資附屬公司美亞電子科技有限公司(「美亞」)自本公司前優先股持有人獲分發 25,882,000 股普通股，此乃美亞及其持有該等優先股之前僱員達成和解協議的安排。此等獲分發之股份其後於二零一零年三月三十一日前由美亞出售予獨立方。除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司概無於截至二零一零年三月三十一日止年度內購入、售出或贖回本公司任何上市證券。

企業管治常規守則

本公司致力確保高水平之企業管治，以符合股東之利益，並恪守創業板上市規則附錄 15 所載企業管治常規守則(「守則」)所載原則。本公司於截至二零一零年三月三十一日止年度內一直遵守守則所載之守則條文。

審核委員會

本公司經已成立審核委員會，並已書面訂明職權範圍，載有董事會採納之委員會權力及職責。委員會由四位獨立非執行董事組成，主席為譚競正先生，彼具備適當之專業資格及財務經驗。

職權範圍與載於創業板上市規則附錄15之守則所載之守則條文相符一致。委員會之主要職責為確保本集團之會計及財務監控是否足夠及有效、監察內部監控制度及財務申報程序之表現、監控財務報表是否完整及符合法定及上市規定以及監察外聘核數師之獨立性及資格。

審核委員會每年至少與外聘核數師會面四次，以討論審核或審閱時任何須予注意之範圍。審核委員會於提交季度、中期及年度報告予董事會前，均會對該等報告進行審閱。外聘核數師之高級代表、執行董事及高級管理人員均獲邀出席大會(如需要)。

年內，審核委員會已批准法定審核之性質及範圍，並審閱本集團之季度、中期及年度賬目，且信納本集團之會計政策及準則乃符合香港現時之最佳常規。

本集團截至二零一零年三月三十一日止年度之財務報表已經由審核委員會審閱。

代表董事會
北亞策略控股有限公司
執行董事兼行政總裁
John Saliling

香港，二零一零六月十日

於本公告日期，董事會成員包括三名執行董事 *Göran Sture Malm* 先生(主席)、周勝南先生(副主席)及 *John Saliling* (行政總裁)；四名非執行董事姚祖輝先生、*Takeshi Kadota* 先生、曾國泰先生及 *Henry Kim Cho* 先生；以及四名獨立非執行董事馬景煊先生、譚競正先生、關治平先生及余宏德先生。

本公告將於其登載日起計最少一連七天於創業板網站 www.hkgem.com 內「最新公司公告」一頁及本公司之網站 www.nasholdings.com 內登載。