

香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）創業板（「創業板」）的特色：

創業板乃為帶有高投資風險的公司提供一個上市的市場。尤其在創業板上市的公司無須有過往溢利記錄，亦毋須預測未來溢利。此外，在創業板上市的公司可因其新興性質及該等公司經營業務的行業或國家而帶有風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。創業板的較高風險及其他特色表示創業板較適合專業及其他老練投資者。

由於創業板上市公司新興的性質所然，在創業板買賣的證券可能會較於主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在創業板買賣的證券會有高流通量的市場。

創業板所發佈的資料的主要方法為在交易所為創業板而設的互聯網網頁刊登。上市公司毋須在憲報指定報章刊登付款公佈披露資料。因此，有意投資的人士應注意彼等能閱覽創業板網頁，以便取得創業板上市發行人的最新資料。

目 錄

2	公司資料
3	公司結構
4	iSteelAsia.com 里程碑及事件
7	主席報告書
10	管理層討論及分析
22	會員
25	iSteelAsia.com 提供之服務
39	董事、顧問及高級管理人員
44	董事會報告書
53	核數師報告書
55	合併損益表
56	合併資產負債表
57	合併現金流量表
58	合併財務報表附註

iSteelAsia.com

公司資料

董事會

姚祖輝先生
姚潔莉女士
萬家樂女士
曾國泰先生*
傅麗娜女士*
時大鯤先生*
楊國強先生**
馬景煊先生**

* 非執行董事

** 獨立非執行董事

監察主任

萬家樂女士

公司秘書

謝秀惠女士，FCS, FCIS

合資格會計師

李穎慈女士，AHKSA, ACCA

審核委員會

楊國強先生
馬景煊先生

保薦人

法國國家巴黎百富勤融資有限公司
香港
皇后大道中16-18號
新世界大廈23樓

核數師

安達信公司

律師

麥堅時律師行(香港法律)
Conyers Dill & Pearman(百慕達法律)

總辦事處及主要營業地點

香港
皇后大道中99號
中環中心52樓

公司網址

www.isteelasia.com

註冊辦事處

Clarendon House
2 Church Street
Hamilton HM11
Bermuda

百慕達股份登記及過戶總處

Butterfield Corporate Services Limited
65 Front Street
Hamilton
Bermuda

香港股份登記及過戶分處

香港中央證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心19樓

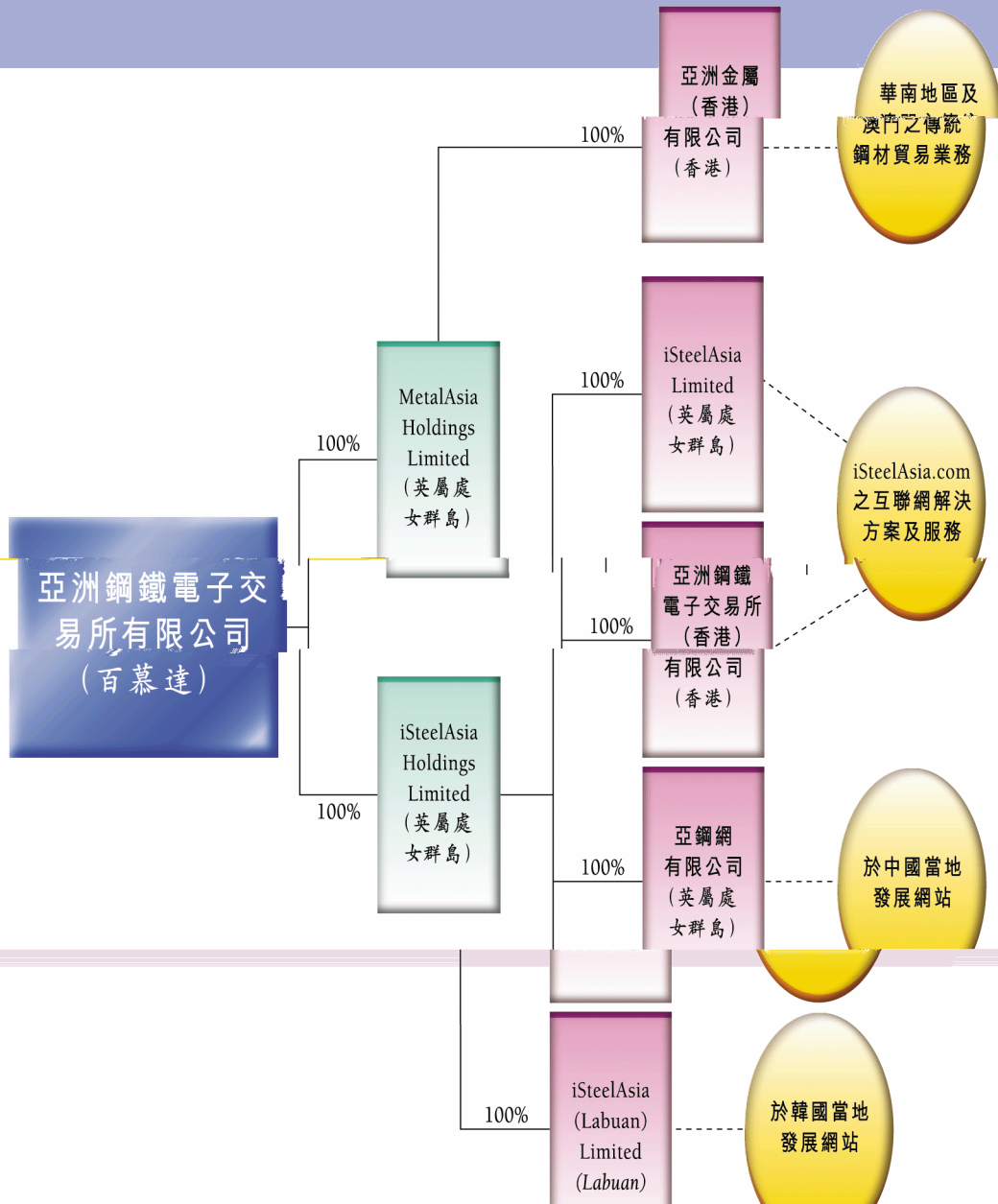
主要往來銀行

荷蘭銀行
法國國家巴黎銀行
萬國寶通銀行
恒生銀行
香港上海滙豐銀行有限公司

股份編號

8080

公司結構



iSteelAsia.com 里程碑及事件

一九九九年十月

萬順昌集團有限公司(「萬順昌」)及其附屬公司(統稱「萬順昌集團」)成立一個對鋼材業之運作有透徹認識之工作小組，並聯同來自基控電子商業有限公司一個技術小組開始着手為 iSteelAsia.com 設立一

度身訂造及實施其系統架構和解決方案。

一九九九年十二月



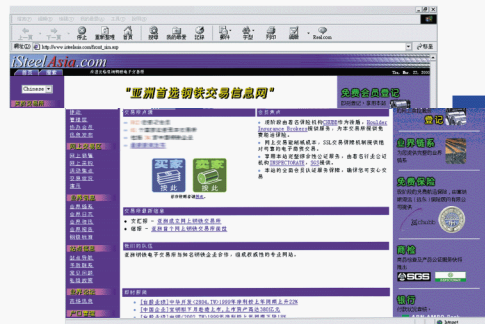
推出 iSteelAsia.com — 為區內首個以亞太地區為焦點之鋼材業縱向入門網站。鋼材業中多個成立已久之企業均表示有興趣成為創立會員。

二零零零年一月十一日

亞洲鋼鐵電子交易所有限公司(「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)錄得亞洲地區首宗網上鋼材交易。

二零零零年一月至三月

於二零零零年一月至三月期間，透過 iSteelAsia.com 成交之合約交易額涉及約33,000,000美元。



二零零零年三月二日

推出中文版本之 iSteelAsia.com，藉以促進本集團在中國之業務策略。



二零零零年三月二日

本集團與... (南韓最大財團之...)

iSteelAsia.com 里程碑及事件

二零零零年三月六日

本集團與 Steelscreen.com(一個以歐洲市場為主之鋼材及鋁材產品網上貿易平台)簽訂諒解備忘錄，旨在建立日後合作之基礎，開發渠道以共同發展軟硬件應用、互相轉介客戶及交易，並為各方之客戶提供取得另一方增值服務之渠道。

二零零零年三月十五日

本集團引入新管理小組，而本集團新合作夥



iSteelAsia.com 里程碑及事件

二零零零年五月二日

本集團與 The Korean Metal Journal Co., Limited 簽訂諒解備忘錄，據此，The Korean Metal Journal Co., Limited 成為本集團其中一個內容供應商，為 iSteelAsia.com 及一個將會開發的韓國本土入門網站，提供與業界有關以及迎合韓國市場的內容。



二零零零年五月七日至十一日

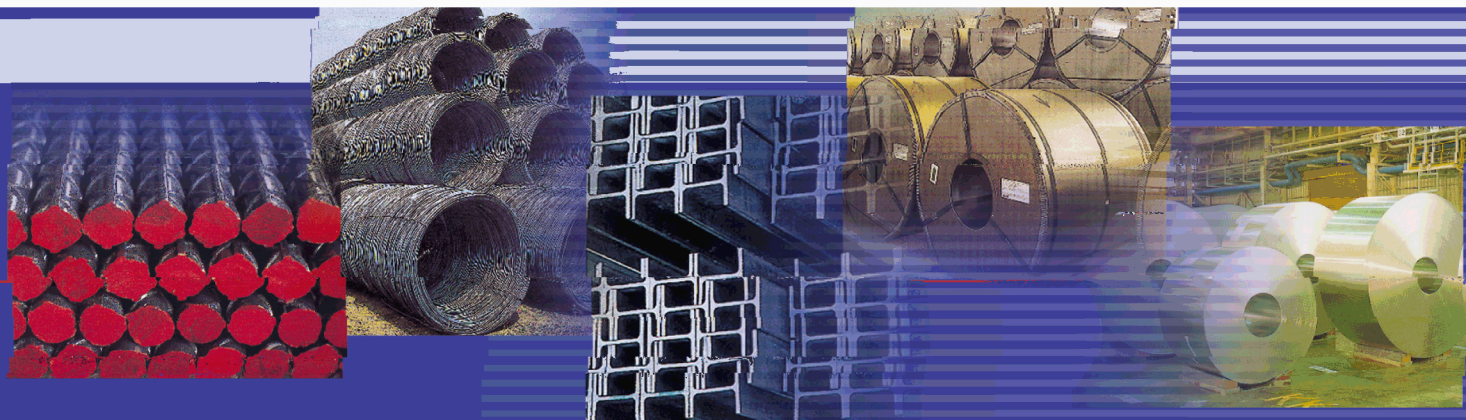
超過800名國際鋼材業專家出席本集團於北京「二零零零年鋼鐵大會」中進行之「來自商業對商業電子商貿之鋼材貿易商機」會議。



日



二零零零年五月九



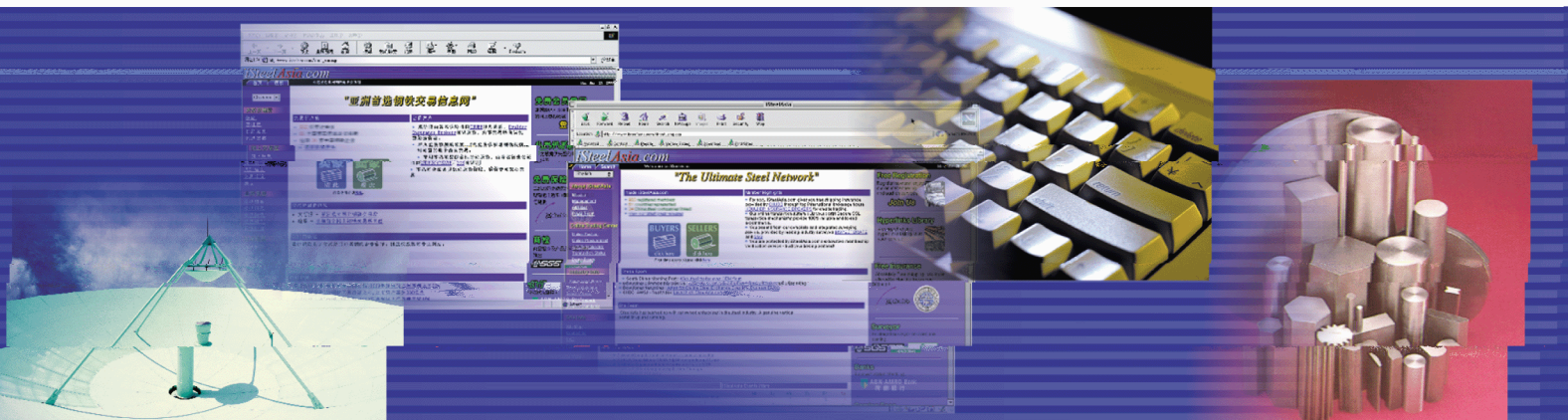
自本集團之縱向貿易入門網站於一九九九年十二月正式推出以來，亞洲鋼鐵電子交易所有限公司盡掌「先鋒」之優勢，並迅速發展成為亞太區一個首屈一指之鋼材貿易縱向入門網站（「vortal」）。憑藉本集團員工之共同努力以及本集團投資者和合作夥伴之鼎力支持，本公司在股票市場之巔峰之際，並於二零零零年四月二十日成功在聯交所創業板上上市。本公司已成為世界首間上市之鋼材貿易「vortal」及首間於創業板上上市之商業對商業（商業對商業）電子商務公司。而該公司自上市以來，

資深之管理層

本集團深信要在這個發展迅速之商業對商業電子商貿市場突圍而出，人力資本乃成功的關鍵。本集團成功從各行各業聘用經驗豐富及能幹之專業人士，主管重要之職能範疇。本集團之管理層具有鋼材貿易、策略性採購、電訊、銀行、科技、物流、市場推廣、客戶服務及法律方面之專業知識。本集團已培養出濃厚之企業文化，著重團體合作、僱員增值、頂級質素、投入工作、企業家才能及創意。

業務發展重點

本集團之策略專注於國際跨境貿易及亞洲國家之本土貿易。就進軍該等市場而言，本集團已於逾10個地方爭取市場席位，包括香港、北京、上海、廣州、南韓、印度、新加坡、菲律賓、歐洲、杜拜及美國。此外，本集團正計劃拓展業務至日本及台灣。而本集團一



為顯示出本集團對發展中國市場(全球最大之鋼材市場)之長遠承諾，本集團已決定於北京、上海及廣州設立三個代表辦事處。本集團已物色到中國鋼材業中之合作夥伴，建立一個中國本土入門網站，藉以於中國本土潛在之市場分一杯羹。至於南韓方面，本集團已聯合韓國其中一間最大之財團，共同於南韓發展國家專設網站，而組成合作夥伴之事宜目前已處於最後之磋商階段。至於其他亞洲國家，本集團通過不同的合作夥伴計劃，積極尋求機會拓展本集團業務。

通過組成策略性聯盟及收購進行擴展

除了內部迅速擴展外，本集團亦積極透過組成合適之策略性聯盟及收購尋求對外之擴展。本集團相信目前市場內之合併活動將為本集團帶來極大之商機。本集團將致力發掘可提供協同效益之合適商機，鞏固本集團於市場之領導地位。

賺取利潤途徑

本集團非常熱衷改革鋼材貿易行業及透過 vortal 建立週期性穩定的交易數量。憑著我們的努力，本集團已目睹自正式推出 vortal 後，交易數量已有鼓舞性之增長。為保持長期穩定的邊際利潤，本集團亦擴充其收入模式由貿易佣金至來自增值服務的費用收入。本集團盡心盡力的策略聯盟小組已積極發展策略性夥伴，以全面整合網上供應鍊。本集團亦已與超過10間來自銀行、保險、物流、網站內容及測量業的翹楚成立策略性夥伴。在作出投資以建立將來之餘，本集團亦對盈利方面非常留意，而正施行嚴謹的成本控制及生產措施。

前景

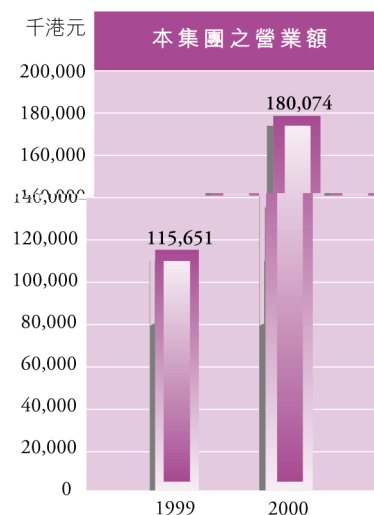
本集團對亞太地區網上鋼材貿易市場之前景充滿信心及抱樂觀態度。所有頂尖之顧問及研究公司均一致預計進行電子商貿將會是全球鋼材業內一個大趨勢。根據彼等之研究報告顯示，電子商貿為鋼材業帶來的影響在亞太地區會更加明顯，佔全世界每年營業額7,000億美元之45%。作為亞太地區首個全面運作多語言鋼材貿易 portal，本集團有足夠實力，於亞太地區鋼材貿易業中領導群雄，帶動區內電子商貿的發展。

主席
姚祖輝

香港
二零零零年六月二十六日

財務回顧

董事會欣然匯報本集團截至二零零零年三月三十一日止年度之合併業績。本集團之營業額增加56%至約180,074,000港元，其中大部份營業額乃來自傳統鋼材貿易業務。縱然來自傳統鋼材貿易業務的純利有193%增長(由約3,000,000港元增加至8,800,000港元)，本集團仍錄得淨虧損約6,812,000港元。此乃由於推出並營運網上鋼材貿易業務—iSteelAsia.com帶來約15,600,000港元之淨虧損。於二零零零年四月二十日，本集團克服了嚴峻之市況，並成功於聯交所創業板上市。透過配售(「配售」)及包銷商行使購股權，以每股股份1.08港元提呈認購本公司每股面值0.10港元之100,000,000股新股份，籌得款項淨額約為82,000,000港元。另外，本集團於進行配售前籌得資金57,600,000港元。本集團亦由於能成為世界上首間上市之鋼材貿易vortal及首間於創業板上市之商業對商業電子商貿公司而感到自豪。

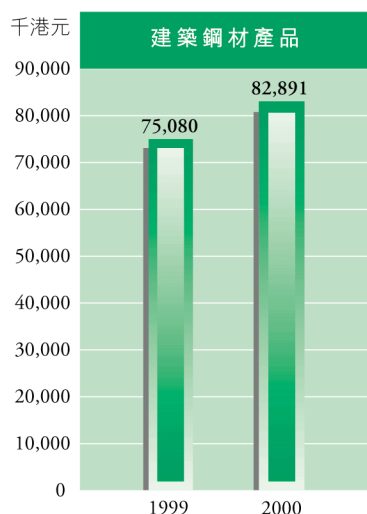


業務回顧

本集團主要為鋼材業供應鏈內之參與者提供貿易及其他增值服務。本集團之傳統鋼材貿易業務始於一九九四年，由本公司目前最大之股東萬順昌集團創立。過往，本集團一直透過電話、圖文傳真及私人探訪，為其客戶採購鋼材產品及安排增值服務。增值服務包括協助客戶進行存貨管理及物流安排。鑑於業內競爭日趨激烈，不少競爭對手開始採用最新科技提高其生產力及利潤。在此情況下，本集團通過於一九九九年十二月推出 iSteelAsia.com 網站，藉以

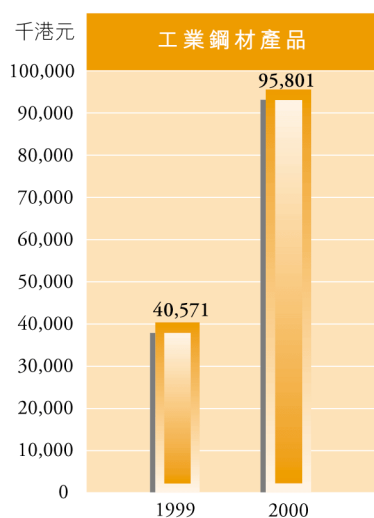
開始網上鋼材貿易業務。iSteelAsia.com 網站提供互聯網貿易平台，為買家採購鋼材產品及賣家出售鋼材產品提供另一個渠道，並於網上提供一系列增值資訊及服務，如鋼材產品付運時之貿易融資及提供鋼材業之有關資料。於二零零零年二月十日，本公司註冊成立，旨在接管萬順昌集團之傳統鋼材貿易業務及負責 iSteelAsia.com 網站之運作。本公司所有服務(包括附屬公司之服務)主要照顧鋼材業客戶之需要。

截至一九九九年及二零零零年三月三十一日止年度本集團之營業額分析如下：



	截至三月三十一日止年度	
	二零零零年	一九九九年
	千港元	千港元
傳統鋼材貿易業務		
建築鋼材產品(「型材產品」)	82,891	75,080
工業鋼材產品(「板材產品」)	95,801	40,571
	178,692	115,651
網上鋼材貿易業務		
佣金收入	1,382	—
	180,074	115,651

傳統鋼材貿易業務



以截至二零零零年三月三十一日止年度與截至一九九九年三月三十一日止年度作比較，建築及工業鋼材產品之銷售收益均錄得驚人增長。工業鋼材產品之銷售收益增加136%至約95,801,000港元，而建築鋼材產品之銷售收益增加10%至約82,891,000港元。工業鋼材產品之銷售收益增長迅速乃主要因為科技工業急速發展，帶動對電腦及有關電器用品之需求增加。至於建築鋼材產品之銷售收益增加乃主要因為華南之房地產市場持續增長所致。

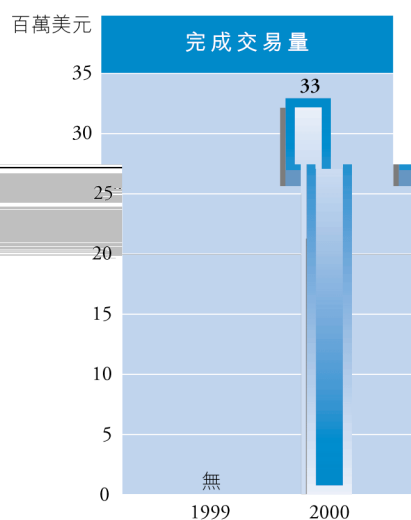
管理層討論及分析

本集團全部產品均透過萬順昌集團向全球各地(包括韓國、日本、台灣、泰國，以及中華人民共和國(「中國」))之鋼廠採購。本集團可因萬順昌集團之大量購買能力，及只需按成本支付萬順昌集團(包括但不限於因上述供應而產生之運輸及存倉成本)而受惠。由於萬順昌集團亦可以較低價格為本身進行採購，故此項安排對雙方有利。本集團之傳統鋼材貿易業務由於已有多多年物流經驗，故可為客戶提供包裝、裝卸、陸路運輸及付運貨物至中國之最終用戶的服務。另一項增值服務為協助客戶辦理清關。本集團固定客戶，包括華南及澳門地區之工廠、工程項目公司及存銷商。本集團之銷售以港元、美元及人民幣作價。

本集團之最大客戶(均為獨立第三者)於截至一九九九年及二零零零年三月三十一日止年度分別佔本集團該年度營業額約24%及36%。截至一九九九年及二零零零年三月三十一日止年度，本集團五大客戶(全部均為獨立第三者)分別佔本集團營業額約63%及71%。本公司之董事、彼等之聯繫人士或任何股東(就本公司董事所知擁有本公司股本5%以上者)概無於本集團五大客戶中擁有實益權益。

本集團已制訂三項主要策略性目標以加強其傳統鋼材貿易業務。首先，注重銷售利潤較高產品供華南地區最終用戶使用。其次，專注於增加銷售利潤較低產品予付款條款較好及信貸風險較低之貿易商及存銷商。第三，現正評估與一名或以上中國分銷商訂立策略性夥伴關係之可能性，以擴充華南地區之潛在客戶基礎。

網上鋼材貿易業務 — ISTEELASIA.COM



自一九九九年十二月推出 iSteelAsia.com 網站以來，iSteelAsia.com 一直致力成為亞太地區鋼材業中卓越之商業對商業 portal。截至二零零零年三月三十一日止年度，透過 iSteelAsia.com 訂約之交易額涉及約 33,000,000 美元，因此本集團錄得本年度首三個月營運來自網上鋼材貿易業務約 1,382,000 港元之佣金收入。

自本公司於二零零零年四月二十日上市以來，網上鋼材貿易業務持續迅速增長。由二零零零年四月二十日至二零零零年五月三十一日止，本集團之會員總數已增加 27% 至逾 1960 名，而未完成張貼之交易則增長 71% 至逾 190 項。

核心服務

iSteelAsia.com 目前提供四項核心服務，分別為網上採購、網上銷售、業界資訊及業界論壇。此等服務可促進會員間之商貿活動、提供全面及最新之新聞資料庫作為展示以業界為中心之專有內容，以及培育社群精神及凝聚力。網上採購及網上銷售於網上貿易環境下配對買家及賣家，有助買賣多類型鋼材產品。

1. 網上採購

按需求張貼告示。此項服務使公司會員可於網上採購所需產品。此類交易基本上分三個步驟進行 — 由買方張貼採購告示、由有意供應商作出報價，之後進行磋商及完成交易。

2. 網上銷售

按供應張貼告示。此項服務使公司會員可於網上銷售產品。此類交易也分三個步驟進行 — 賣家張貼其欲銷售產品之詳情及條件、有意買家列明投票，之後進行磋商及完成交易。

iSteelAsia.com 之貿易系統目前為此類交易買賣提供平台。本集團只會向賣方收取佣金作為本集團收益。本集團會待賣方及買方之磋商條款落實後，方會收取費用，與此同時本集團視此項交易為完滿結束，藉此確認其佣金收益。

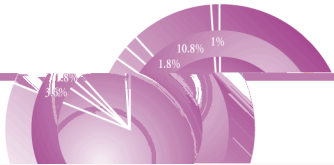
由於本集團之收益極之依賴顧客之滿意程度，因此顧客關係管理（「顧客關係管理」）在本集團策略中被視為致勝因素。繼續改善 iSteelAsia.com 貿易平台，使其更為容易使用以及繼續利用科技，令到在 iSteelAsia.com 交易之經驗最為愉快均為本集團之目標。自一九九九年十二月推出本網站以來，本集團持續改良本網站，對用戶來說，有些甚為細微、有些則比較明顯。在細微方面，本集團一直致力提升網站之「後勤」營運，使其更穩固及更有利日後進行擴展。至於比較明顯方面，包括輕微改動 iSteelAsia.com 之「外觀及感覺」以及提供個別用戶服務 — 「交易記錄欄」。

由本公司上市至五月底期間，本集團致力透過廣泛之市場推廣及培訓，改善品牌知名度以及增強用戶對使用 iSteelAsia.com 貿易平台之認識。網上之總交易量明顯增加，而同期之張貼告示總數亦顯著增多（當中有約 11% 最終為完成之交易）。在所有成功之交易中，磋商階段均比較短促，進行數次磋商後便完成交易。本集團相信磋商次數少以及低「張貼告示對完成交易比率」顯示鋼材業貿易商仍抱有傳統思想，不願信賴透過互聯網進行磋商。為改善「張貼告示對完成交易比率」，本集團目前竭盡所能透過面對面之造訪及研討會，舉行加強客戶對本網站之認識及收集客戶回應之活動。本集團希望藉著此等努力，第一，增加用戶對 iSteelAsia.com 功能之認識以及推動彼等使用及開始使用 iSteelAsia.com；及第二，直接從用戶身上收集回應，進一步使 iSteelAsia.com 更為容易使用，以改善由張貼告示至完成交易之成功率。

管理層討論及分析

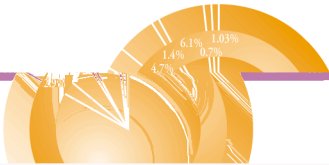
未完成張貼之交易

於二零零零年四月二十日
按地區劃分之未完成張貼之交易



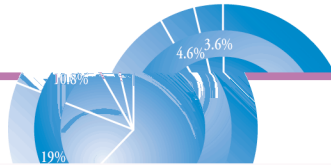
會員

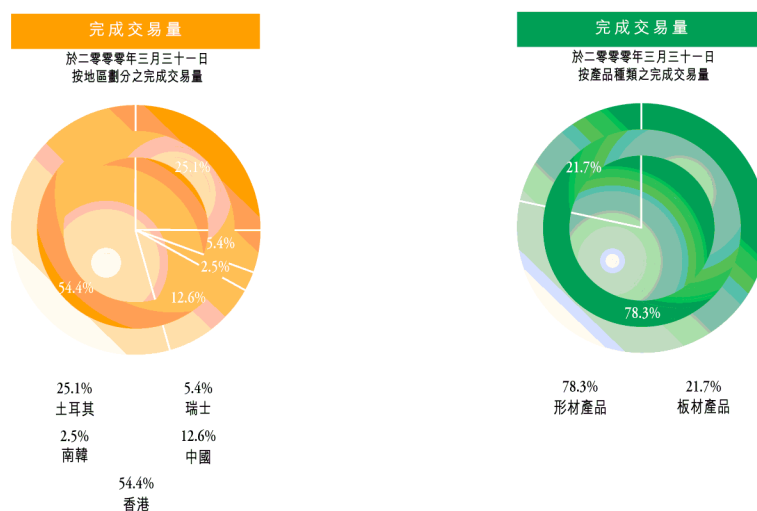
於二零零零年四月二十日
按地區劃分之會員



未完成張貼之交易

於二零零零年四月二十日
按地區劃分之未完成張貼之交易





就完成之交易而言，直至二零零零年三月底，本集團之網上交易來自亞洲本土及國際貿易，此乃與本集團以亞洲，尤其是大中華地區(中國、香港及台灣)為基地一致，完成之交易大部份涉及此等地區之業內人士。按地區劃分之完成交易乃主要按賣家所在地釐定。就產品種類而言，可見與 iSteelAsia.com 中張貼告示內之趨勢一致，所有產品均為型材產品及板材產品。

3. 業界訊息

由於 iSteelAsia.com 的會籍費用全免，本集團在為用戶準時提供有價值和實用資訊的同時，本集團亦須兼顧於 iSteelAsia.com 此項服務的成本效益。現時，此內容服務的設計，可引領用家到達一系列不同種類的資訊網站，現歸五類分述如下：

- 業界資訊 — 中、英文新聞服務，不單可提供有關鋼材業之新聞，並可提供股市消息、外匯、國家及業界報告、國際期貨消息、航運報告、船用燃料報告及(倘內容供應商有該等消息)其他地區金融消息。現時，本集團正與路透社香港有限公司合作提供此等新聞消息，但本集團採取了兩者兼得的策略 — 擴大內容供應商基礎，羅致個別國家鋼材業的其他供應商；
- 業界鏈繫 — 連接主要鋼廠、協會及機構、出版社及航運管理公司之網站；

- 業界日誌 — 特別列出業內即將舉行之重大事件、會議及講座；
- 業界報告 — 有能力提供顧問公司之分析、金屬期刊與雜誌之摘要以及報章專訪鋼材業之翹楚。此外，本集團亦有本身的網上內容編輯，定期編製獨家報告，供 iSteelAsia.com 的用戶閱讀；
- 鋼鐵標準 — 不同國家鋼材生產標準之概要，方便用戶參考。

4. 業界論壇

業界論壇旨在為 iSteelAsia.com 的用戶提供一個網上公開論壇，讓用戶表達意見、分享意見和就鋼材業的不同課題與其他用戶傾談。設立業界論壇的目的，旨在通過討論培育出一個社群，並藉此留住 iSteelAsia.com 的用戶。雖然業界論壇的社群跟參與其他較受歡迎的以顧客為主導的聊天室不能相比，但自業界論壇成立以來，本集團的用戶也曾作出不少有益的交流討論。

增值服務

董事知悉，要維持 iSteelAsia.com 作為主要鋼材入門網站的領導地位，則 iSteelAsia.com 不僅作為一個交易的地方，而須貫通整個鋼材貿易價值鏈，提供有關服務。對此，董事相信，本集團通過緊密的聯繫，提供增值服務（例如清關、商檢、融資、貨運及保險服務）協助客戶達成買賣，而強化其作為供應鏈中介公司之角色。網上鋼材貿易平台於網上轉介客戶予增值服務供應商，該等轉介與傳統鋼材貿易業務所提供者相若，惟效率及價格則不可相提並論。

iSteelAsia.com 已識別下列為可透過與增值服務供應商組成策略性合作夥伴而為其用戶增值以進行一站式購物之機會：

- 第三者商檢公司
- 銀行
- 航運
- 保險公司
- 內容供應商

管理層討論及分析

第三者商檢公司。買方一般於賣方之所在國家聘用商檢公司，以檢查將予付運之貨物是否符合已購貨物之產品規格。商檢手續可能需時二至五日方可完成，視乎將予付運之貨物數量而定，而商檢公司亦可能難以與買方聯絡，以報告商檢之進行情況。本集團正與 British Standards Institution 集團之部門 Inspectorate、中國進出口商品檢驗公司及瑞士 SGS Mineral Services 訂立安排，據此，該等公司將為 iSteelAsia.com 之會員提供服務，最終目的為，任何由彼等進行之商檢之任何情況均會透過 iSteelAsia.com 於網上確定。

銀行。賣方一般要求買方為將予付運之貨物取得貿易融資。本集團正與荷蘭銀行及法國國家巴黎銀行合作，並與多間本地及國際銀行及財務機構（作為增值服務供應商）預先進行磋商，合作制訂多項安排以提供綜合財務及銀行服務。付款方法將包括增值服務供應商作為買方之往來銀行開立信用狀或簽訂付款委託書及作為賣方之收款銀行。系統集成將令可在網上報告各項交易之付款情況及網上選擇結算及付款方式。由於一些互聯網繳款網關早已成立，本集團現正尋求機會，與此等服務供應商結為聯盟。

航運。買方或（視情況而定）賣方須安排航運，視乎交易按船上交貨或成本加運費價格進行而定。負責的一方目前需盡可能傳真或致電亞太區內眾多之航運公司。本集團正與中遠（香港）航運有限公司合作，以向 iSteelAsia.com 的用戶提供網上航運班次表及預訂船期設施。除了與各船務公司商討，本集團亦尋求各樣牽涉網上和網外其他物流供應商的機會。

保險公司。透過 iSteelAsia.com 購買貨物之付運可享有貨物保險，目前透過富納斯海達（遠東）保險顧問有限公司由 Chubb 保險公司集團之成員公司 Federal Insurance Company 承保。董事相信，最終可將貨物保險證書上網。董事亦相信，有機會就附加保險條款與其他保險公司訂立進一步之安排。

管理層討論及分析

內容供應商。鋼材業從業者對可能影響鋼材業之最新消息深感興趣。本集團已與路透社香港有限公司訂立協議，提供資訊予 iSteelAsia.com 之網站，為期兩年，直至二零零二年首季屆滿。本集團有意與亞洲訊息(控股)有限公司、Public Resource Group 及 Korea Metal Journal 訂立進一步安排以充實業界之內容。

借貸及銀行備用額

於 iSteelAsia.com 推出前，本集團的傳統鋼材貿易業務純粹依靠萬順昌集團提供的銀行借用額。萬順昌集團為本集團與多間銀行簽訂貿易融資安排，以為本集團的傳統鋼材貿易業務籌集資金。貿易票據貸款的期限通常為三至四個月。本集團的傳統鋼材貿易業務的銷售所得款項，用以發展互聯網業務，及透過與萬順昌集團達成的股東貸款安排，償還未繳付的信託收據貸款。由於傳統鋼鐵業務急速增長以及 iSteelAsia.com 同步發展，本集團於二零零零年三月開始與銀行磋商，務求得到直接貿易融資。於二零零零年三月三十一日，本集團共借得25,000,000港元銀行貸款，作為營運資金用途，此款項經已於本集團上市後償還。

首次公開招股所得款項用途

首次公開招股所得款項用途

業板上市，並按配售
本集團於進行配售前籌
團的資金基礎，及將為
日日刊發的本公司招股
不可預知的情況則作別

於年度結束日後，本公司股份於二零零零年四月二十日於聯交所倉
方式及包銷商行使購股權，成功籌得共約82,000,000港元。另外，本
得資金57,600,000港元。董事相信配售的所得款項淨額將加強本集團
本集團提供資金，達到其商業目的。董事擬按二零零零年四月十四
章程(「招股章程」)所披露的方式，使用此等所得款項淨額，惟於不
論。

管理層討論及分析

員工

於二零零零年五月三十一日，本集團共有62名全職僱員及海外代表。此等人士按其職務分類如下：

業務發展	24
企業支援	10
科技	12
策略性聯盟	8
傳統鋼材貿易	4
財務	4
總數：	62

按其地理位置則分類如下：

香港	46
中國(包括北京、上海及廣州)	8
亞洲其他地區	6
歐洲及美國	2
總數：	62

本公司與員工的關係

本集團從未發生任何勞資糾紛而導致正常業務營運中斷。董事認為，本集團與僱員間維持良好關係。

管理層討論及分析

投資者及公共關係

本集團致力透過一套全面的公共關係計劃，包括與鋼材業同儕、財務及基金經理社群，以及傳媒定期會面，進行探訪及交換最新消息，為其股權持有人提供最新資訊及透明度。此外，本集團會將其所有公佈、訪問及財務資料備份，放進本集團網站(網址為：<http://www.isteelasia.com>)，為本集團之業務夥伴、股東及普羅大眾提供有關亞洲鋼鐵電子交易所有限公司之最新資料。



會員

iSteelAsia.com 之用戶分為瀏覽者、公司會員或創立會員。會籍全免。於二零零零年五月三十一日，iSteelAsia.com 有496名公司會員。

下表列出三類用戶之可選用功能、張貼權利、登記要求及其他優惠：

身份	可選用功能	張貼權利	登記要求	其他優惠(1)
瀏覽者	業界論壇 及業界訊息	無	不需要	無
公司會員	可接達	網上採購、	公司登記(2)、	一(4) 核實(3)
收入選擇權	創立會員	可接達	網上採購、	由本集團 作出邀請
		iSteelAsia.com 的全部內容	網上銷售及 業界論壇	
		iSteelAsia.com 的全部內容	網上銷售及 業界論壇	

附註：

(1) 所有會員均可收到 iSteelAsia.com 之專有會訊。

(2) 公司會員可於網上或網外登記。

(3) 本集團在若干信貸查核公司之協助下核實各公司會員申請人之身份及信貸能力。核實手續歷時一至三星期。

(4) 董事現正研究設立忠實客戶回扣計劃，以鼓勵公司會員使用 iSteelAsia.com 作為銷售之渠道。回扣佣金之百分比將參照透過 iSteelAsia.com 進行之銷售之年度營業額釐定。

會員

現階段並無訂定任何正式協議，然而本公司早已選定創立會員的人選，而且正與此等創立會員人選進行有成效的討論。透過近日此等討論，管理階層認為有必要修改招股章程內收入選擇權協議所列出的創立會員計劃的若干條款，進行修改旨在提供一個較吸引人的計劃，以驅使創立會員盡早使用 iSteelAsia.com 平台。儘管如此，TN Development Limited (此計劃的管理公司) 發售的股份總數維持不變，因此此等修改對本公司資本結構不會有太大影響。

根據收入選擇權協議遴選的創立會員，乃按(其中包括)彼等在業內的聲譽、業務聯繫、及預期日後對本公司特別是對 iSteelAsia.com 鋼材貿易平台的貢獻。

公司會員

任何從事買賣鋼材產品或服務之公司倘通過 iSteelAsia.com 之核實程序(其中包括銀行推薦、信貸查核及業內名聲)，即可成為公司會員。除可於網站存取新聞及內容，以及張貼消息外，公司會員並可提呈出售鋼材產品及透過 iSteelAsia.com 與其他公司會員磋商及達成交易。公司會員之會籍可由公司會員或 iSteelAsia.com 以書面通知終止。

iSteelAsia.com 提供之服務

iSteelAsia.com 目前為其會員及瀏覽者提供四項核心服務(如適用)。

- 網上採購
- 網上銷售
- 業界訊息
- 業界論壇

網上採購

網上採購使買家及賣家可於一個網站中透過三個基本步驟於網上採購產品 — 由買方張貼採購告示、由有意的供應商提出報價，之後進行磋商及完成交易。

採購程序

步驟 1 — 張貼採購通知(買方方面)

買家使用採購招標表格，列明產品資料、條款與條件以及報價準則。

採購招標表格

The image shows a screenshot of the iSteelAsia.com procurement form. The form is titled "網上交易區" (Online Trading Area) and "網上採購" (Online Procurement). It contains various fields for entering procurement details, including product type, quantity, and terms. Annotations in Chinese provide instructions on how to use the form:

- A callout box on the right says: "按这处将备份文件资料自动加载表格" (Click here to automatically load backup file information into the form).
- A callout box in the middle says: "有 * 的栏位一定要填上资料" (Fields with * must be filled with information).
- A callout box at the bottom right says: "这两格是选择限制采购的地区及业务类型" (These two boxes are for selecting restricted procurement regions and business types).
- At the bottom, three callout boxes explain the "按这处" (Click here) buttons: "按这处, 所填的资料就会储存在备份文件" (Click here, the entered information will be saved in a backup file), "按这处, 会将依用中的备份文件删除" (Click here, the backup file in use will be deleted), and "按这处, 将销售资料发布" (Click here, publish the sales information).

iSteelAsia.com 然後會以自動配對機制，於會員名單中選配賣方之規限資料。符合資格之會員將會獲發電郵邀請，彼等作出報價。

iSteelAsia.com 提供之服務

步驟2 — 報價(賣方方面)

賣方可瀏覽報價列表，然後開啟有興趣之招標細閱詳情。

報價列表

The screenshot displays the iSteelAsia.com website interface. The main content area is titled "報價列表 (平板类)" (Bidding List (Flat Steel)). It features a table with the following columns: "采购编号" (Purchase No.), "项目详情" (Item Details), "截止日期" (Deadline), and "状况" (Status). The table lists several items, including P212 (进行中), P208 (结束), P209 (结束), P206 (结束), and P191 (结束). A callout box points to the "按这些地" (Click these places) text, indicating that users can click on the "项目详情" column to view bidding details.

采购编号	项目详情	截止日期	状况
P212	新产品	30/04/2000 00:00:00	进行中
P208	新产品	29/04/2000 19:45:00	结束
P209	新产品	29/04/2000 19:45:00	结束
P206	新产品	28/04/2000 20:30:00	结束
P191	新库存	08/04/2000 15:45:00	结束

方采客

按这些地
可以开启
购招标内

採購招標內容列出招標者詳細資料。賣方可於此頁作出報價。

採購招標內容

网上交易区

网上采购

状况

取单新采/询单已

采购版本清单

版本 1

最新采购或调整项目

编号	P212
公司等级	(说明) information not available
产品类别	平板类-热轧卷板/切板
产品描述	新产品
规格	SAE1008
材质	热轧卷板
尺寸	2mm x 1250mm x C
生产厂商	上海
数量(公吨)	500
船期	01/05/2000 至 04/05/2000

条款及细则

保险	由买方负担
其它文件	产地证 商业发票 卖家装箱清单 提货单
包装	裸装每卷约2公吨

发出

交货日期 2000/05/01 至 2000/05/01 不允许

装运标志 船上交货及堆船

付款 即期信用证

装运标志 买方决定

转运 不允许

交货数量公差 +/- 10%

货币 USD

目标价 270

截止日期 & Time 30/04/2000 00:00:00

下载附加资料

投标

返回 采购列表

按这处开启
投标表格

首页 | 搜索 | 关于交易所 | 网上交易区 | 业界讯息 | 站点信息 | 业界论坛 | 会员登记 | 免费条款 | 用户管理
最佳浏览器: 屏幕分辨率1000或以上, 微软IE 4.0或以上及Netscape 4.0或以上. 版权所有 1999,2000 iSteelAsia.com

賣方在將詳細資料提交予買方之前，可使用投標報價表格將其修改。所有報價將會即時傳送至買方之回覆表。

投標報價表格

The screenshot shows the 'iSteelAsia.com' website interface for online trading. The main content area is titled '網上交易區' (Online Trading Area) and '網上採購' (Online Procurement). It features a '報價' (Quotation) form with the following sections:

- 產品類別** (Product Category): 平板美-涂層/鍍面美-鍍鋅鉛, 鍍鋁及其他
- 產品描述** (Product Description): 新產品
- 產品變動** (Product Change): [Text input field]
- 規格** (Specification): [Text input field]
- 材質** (Material): [Dropdown menu]
- 尺寸** (Size): [Dropdown menu]
- 生產廠商** (Manufacturer): [Text input field]
- 數量(公噸)** (Quantity in Metric Tons): [Text input field]
- 船期** (Shipping Date): 30 Apr 2000 to 30 Apr 2000
- 即時** (Real-time): [Radio button]
- 條款及細則** (Terms and Conditions):
 - 保險: 請選擇條款及細則 [Dropdown]
 - 其它文件: 請加入條款及細則 [Dropdown]
 - 包裝: 請選擇條款及細則 [Dropdown]
 - 分期付款: 請選擇條款及細則 [Dropdown]
 - 貨價: 請選擇條款及細則 [Dropdown]
 - 付款: 請選擇條款及細則 [Dropdown]
 - 裝運標誌: 請選擇條款及細則 [Dropdown]
 - 轉運: 請選擇條款及細則 [Dropdown]
- 截止日期** (Deadline): 30 Apr 2000 00:00:00
- 交貨數量公差** (Delivery Quantity Tolerance): [Text input field]
- 貨幣** (Currency): USD
- 目標價** (Target Price): [Text input field]
- 备注** (Remarks): [Text input field]
- 附加資料** (Attachments): [Browse button]

At the bottom of the form, there are four buttons: '儲存' (Save), '刪除' (Delete), '发布' (Publish), and '重寄' (Resend). Annotations with callout boxes provide instructions for these buttons:

- '按这处, 所填的资料就会储存为备份档案' (Click here, the entered information will be saved as a backup file) - points to the '儲存' button.
- '按这处, 会将使用中的备份档案删除' (Click here, the backup file currently in use will be deleted) - points to the '删除' button.
- '按这处, 将投标资料发布' (Click here, publish the bidding information) - points to the '发布' button.

Other annotations include:

- '按这处将备份档案资料自动载入表格' (Click here to automatically load backup file information into the table) - points to the '开启档案' (Open File) button.
- '有*的栏位一定要填上资料' (Fields with * must be filled with information) - points to the '产品变动' field.

步驟3 — 進行磋商及完成交易

買方可通過投標內容比較投標者及報價內容，然後買方可選擇接納、進行磋商或拒絕該等報價。

投標內容

網上交易區
歡迎光臨亞細亞鋼鐵電子交易所

中文简体

网上交易区
网上采购
此页登载报价详情

这里是招
标内容

这里是投
标内容

报价版本清单

采购编号 P212 及 报价编号 O212

采购项目详情		报价项目详情
公司等级	说明	没有资料
编号	P212	O212
版本	1	1
产品类别	平板类-热轧卷板/切板	平板类-热轧卷板/切板
产品描述	新库存	新库存
产品变动	---	---
规格	SAE1008	SAE1008
材质	热轧卷板	热轧卷板

網上銷售

網上銷售使買家或賣家透過三個步驟銷售產品 — 賣家張貼產品資料、有意的買家列明投標、之後進行磋商及完成交易。

步驟 1 — 張貼銷售產品 (賣方方面)

賣方用銷售表格提出產品資料、條款與條件以及競投準則。

銷售表格

The screenshot shows the 'Sales Form' (銷售表格) on the iSteelAsia.com website. The form is divided into several sections: 'Product Information' (產品資訊), 'Terms and Conditions' (條款及準則), 'Buyer Restrictions' (買家限制表格), and 'Submission' (提交). Annotations in Chinese provide instructions for various fields:

- Product Information:** A callout points to the 'Upload Product Description' field, stating: "按这处将备份档案资料自动载入表格" (Click here to automatically load backup file data into the form).
- Product Information:** A callout points to the 'Product Name' field, stating: "有 * 的栏位一定要填上资料" (Fields with * must be filled with information).
- Submission:** A callout points to the 'Save' button, stating: "按这处, 所填的资料就会储存为备份档案" (Click here, the information entered will be saved as a backup file).
- Submission:** A callout points to the 'Delete' button, stating: "按这处, 会将使用中的备份档案删除" (Click here, the backup file in use will be deleted).
- Submission:** A callout points to the 'Publish' button, stating: "按这处, 将销售资料发布" (Click here, publish the sales information).
- Buyer Restrictions:** A callout points to the 'Enterprise Geographic Area' and 'Enterprise Business Type' dropdown menus, stating: "这两格是选择限制买家的地区及业务类型" (These two boxes are for selecting the region and business type to restrict buyers).
- Buyer Restrictions:** A callout points to the 'Public Bidding' option, stating: "如选公开出价, 所有参与竞投的买家都可看到所有的竞投资料, 如选限制出价, 则不可以" (If you select public bidding, all participating buyers can see all bidding information; if you select restricted bidding, they cannot).

然後, iSteelAsia.com 會以自動配對機制根據張貼的準則選配可能合適的買方。合資格的買方會獲發電郵邀請競投。

步驟 2 — 競投 (買方方面)

買方可瀏覽出價列表，開啟其有興趣的銷售項目，細閱詳情。

出價列表

The screenshot displays the iSteelAsia.com website interface. On the left is a navigation menu with categories like '网上交易区' (Online Trading Area) and '网上销售' (Online Sales). The main content area features several tables of bidding information, each with columns for '销售编号' (Sales No.), '项目详情' (Item Details), '截止日期 (香港时间)' (Deadline (Hong Kong Time)), and '状况' (Status). A callout box with the text '按此处可开启销售项目详情' (Click here to open sales item details) points to a link in the first table.

按此处可开启销售项目详情

网上交易区
网上销售
欢迎出价，如欲提供产品，请前往[销售列表](#)。

销售编号	项目详情	截止日期 (香港时间)	状况
A77	剩库存	15/04/2000 10:00:00	结束
A82	次品	15/05/2000 10:00:00	进行中

出价列表 (长条类)

销售编号	项目详情	截止日期 (香港时间)	状况
A78	次品	15/05/2000 10:00:00	进行中
A83	新产品	15/04/2000 10:00:00	结束

出价列表 (圆钢类)

销售编号	项目详情	截止日期 (香港时间)	状况
A84	新产品	14/04/2000 15:00:00	结束
A75	新产品	15/04/2000 10:00:00	结束

出价列表 (钢管类)

销售编号	项目详情	截止日期 (香港时间)	状况
A79	新产品	14/04/2000 10:00:00	结束
A88	新库存	19/05/2000 10:15:00	进行中

出价列表 (特殊钢类)

销售编号	项目详情	截止日期 (香港时间)	状况
A81	剩库存	06/05/2000 12:00:00	进行中
A76	新库存	15/04/2000 10:00:00	结束

首页 | 搜索 | 关于交易所 | 网上交易区 | 业界消息 | 站点地图 | 业界论坛 | 会员服务 | 免费服务 | 产口管理
最佳浏览器: 屏幕分辨率 1000 或以上, 分辨率 4.0 或以上及 Netscape 4.0 或以上. 版权所有 1999, 2000 iSteelAsia.com

銷售項目詳情顯示銷售的詳情，包括產品資料、條款及條件。買方可於此頁發送競投標書。

銷售項目詳情

銷售項目詳情

銷售編號 A101
 公司等級 (說明) information not available
 產品類別 平板類-熱軋卷板/切板
 產品描述 新產品
 規格 SA51008

截止日期: 01/05/2000 至 03/05/2000

條款及細則
 數量公差 +/-10%
 其他文件 产地证
 提貨單
 夫妻裝箱清單
 商業發票
 包裝 出口包裝每卷約2公噸
 分期付款 不允許
 貨價 船上交貨及堆棧
 付款 即期信用證

裝運標誌 买方決定
 轉運 不允許

備註
 截止日期(香港時間) 30/04/2000 16:00:00
 貨幣 USD
 目標價 290
 數量(公噸) 1000

投標價 (USD)

數量(公噸)

按這處遞交競投

買家在这里填上競投價和數量

如果買家想更改賣家的條款, 可以在这里提出

按這處遞交競投

競投記錄(僅供賣家閣下之競投記錄)

數量(噸)	出價(美元)	出價日期(香港時間)
1000	260	28/04/2000 19:05:47

返回競投列表

關於 | 關於交易 | 網上交易區 | 業務訊息 | 站點信息 | 志願論壇 | 會員登記 | 免費查詢 | 戶口管理
 凡欲刊登廣告, 請向新加坡加冷路11號, 11樓, 電話: 7777 1111, 傳真: 7777 1111, 郵箱: 1111@iSteelAsia.com

步驟 3 — 完成交易

於銷售列表列出的項目為賣方張貼出來銷售的產品。

銷售列表

按这处开启销售表格

按这些地方可以开启销售项目详情

销售编号	项目详情	截止日期 (香港时间)	状况
A96	新产品	24/04/2000 14:15:00	结束
A97	新产品	25/04/2000 14:00:00	结束
A104	新产品	29/05/2000 00:00:00	进行中
A105	新产品	29/05/2000 00:00:00	结束

賣方可從銷售項目詳情中閱覽競投情況及於此頁決定該項銷售之中標者。

銷售項目詳情

網上交易區
網上銷售

銷售項目詳情

銷售編號 A104
 產品類別 平板類-熱軋卷板/切板
 產品描述 新產品
 規格 SAE1008
 材質 熱軋卷板
 尺寸 2mm x 1250mm x C
 生產廠商 上海
 船期 01/05/2000 至 03/05/2000

條款及細則

交貨數量公差 +/-
 保險 由買方負擔
 其它文件 產地證
 提貨單
 商家裝箱清單
 商業發票
 包裝 出口包裝每卷約2公噸
 分期付款 不允許
 貨價 船上交貨及堆船
 付款 即期信用證
 裝運標誌 買方決定
 轉運 不允許

出價者备注
 銷售類別 (公開出價/限制出價) OPEN
 截止日期(香港時間) 29/04/2000 00:00:00
 貨幣 USD
 目標價 290
 數量(公噸) 1500 公噸

競投記錄

投標編號	競投者备注	數量(噸)	出價(美元)	出價日期(香港時間)
<input type="checkbox"/> 257		1000	280	28/04/2000 18:44:47
<input type="checkbox"/> 261		1200	275	28/04/2000 18:56:57
<input type="checkbox"/> 259		1500	260	28/04/2000 18:48:10

選取標得者

這按紐會在過了截止日期後自動出現

這部份顯示各買家的競投條件

選好了買家，便可按這處以確實中標者

返回競投列表

意見箱

退出

歡迎光臨 亞洲鋼鐵電子交易所

首頁 | 搜索 | 中文簡體 | 網上交易區 | 世界消息 | 站點信息 | 世界論壇 | 會員登記 | 免費索取-戶口管理

最佳瀏覽設定: 螢幕分辨率1000或以上, 瀏覽器 4.0或以上及Internet Explorer 4.0或以上, 版權所有 1999, 2000 iSteelAsia.

業界訊息

會員及瀏覽者可使用此內容服務進入分為五個類別之全面資訊網站：



業界論壇

業界論壇為已登記會員提供網上公開論壇，讓彼等就鋼材業課題交換意見、分享意念及互相交談。

本網站歡迎所有登記會員到聊天室分享彼此之意見。參與人士可在此張貼及接收串線式訊息。本網站亦歡迎所有用戶瀏覽、搜尋及閱覽此類資訊。

董事、顧問及高級管理人員

董事

執行董事

姚祖輝先生，35歲，董事會主席兼本集團行政總裁。彼主要專注於建立本集團之策略性業務聯盟。彼自本集團貿易業務於一九九七年四月成立起即加盟本集團。姚先生畢業於加洲大學伯克萊分校，獲財務學士學位，並獲哈佛大學商學院頒授工商管理碩士學位。姚先生於鋼材貿易業務累積豐富經驗，為萬順昌之主席。彼現擔任多家商業及建築業協會（包括香港房屋協會及香港工業總會）理事職務，並為香港哈佛商學院協會主席。姚先生乃姚潔莉女士之弟。

姚潔莉女士，36歲，董事會副主席，主要專注於建立本集團之策略性業務聯盟及與增值服務供應商達成安排。彼自本集團貿易業務於一九九七年四月正式成立起即加盟本集團。姚女士為美國執業會計師，並獲南加洲大學會計學士學位。姚女士為萬順昌之執行董事，於鋼鐵行業積多年經驗。於一九九一年加盟萬順昌集團前，姚女士任職於安達信公司及美國信孚銀行。姚女士乃姚祖輝先生之姊。

萬家樂女士，43歲，本集團董事兼營運總監，於二零零零年三月加盟本集團並負責實施本集團之整體策略性規劃及營運。萬女士持有伊利諾斯大學 Urbana 分校電機工程學士學位及電腦科學碩士學位。於加盟本集團前，萬女士於電訊界積逾二十年之全面經驗，期間彼曾於國際集團企業如中國的摩托羅拉擔任不同高級管理職務，負責監督業務發展及地區營運。萬女士持有三個美國專利。

非執行董事

曾國泰先生，51歲，董事。彼自一九九九年六月起即加盟本集團。彼持有明尼蘇達大學文學士學位、愛荷華大學社會工作碩士學位，亦已完成芝加哥大學之研究生課程。曾先生於一九七八年至一九九九年間曾任職於高盛，其間自一九八八年至一九九四年為高盛之一般合夥人，並自一九八九年至一九九四年獲委任為高盛亞洲有限公司主席兼董事總經理。自一九九四年底彼自上述職位退休後，曾先生仍保留高盛之有限合夥人身分，並自一九九九年一月至九月獲委任為高盛亞洲有限公司之高級顧問。曾先生亦為萬順昌及多間主要從事互聯網相關業務之公司之非執行董事。

董事、顧問及高級管理人員

傅麗娜女士，35歲，董事，主要負責發展本集團與業務夥伴間之策略性聯盟，並向本集團提供電子商貿業務策略諮詢及技術支持。彼於一九九九年六月加盟本集團。傅女士畢業於美國 Carnegie-Mellon University，獲理學士學位，主修資訊技術及心理學。彼於科技／電子商貿行業積逾十年業務及產品開發經驗。傅女士為菱控共同創辦人兼執行董事。

時大鯤先生，48歲，董事。時先生於美國、日本、韓國及香港之跨國公司及企業之資訊及科技界積逾20年之管理及市場推廣經驗。彼於二零零零年三月加盟本集團，負責建立市場銷售渠道、分銷網絡、合資企業以提供電子商貿、電子數據聯通及網絡增值服務於亞太地區。時先生專長於電子商貿供應鏈管理及資訊科技的諮詢業務。時先生持有辛辛那提大學之電機及電腦工程碩士學位及台灣大同工學院之電機工程學士學位。較早前，彼曾出任安永會計師事務所之董事總經理。

獨立非執行董事

楊國強先生，52歲，董事。楊先生自七十年代初起已從事國際運輸及物流業務。彼於二零零零年三月加入本集團。彼於過去二十五年於若干全球最大自動化高處理能力空運設施參與設計、開發及管理工作，並參與資訊科技對空運業之創新應用，及以其專業及公職身份推廣該用途。楊先生為 EC.com Limited 之營運總監。

馬景煊先生，43歲，董事。馬先生為於聯交所上市之先施有限公司之集團董事總經理。

彼於二零零零年三月加入本集團。先施有限公司主要從事百貨公司、出租物業、物業發展、證券買賣及經營餐廳等業務。馬先生持有加拿大 McMaster University 商業管理碩士學位，彼現時負責先施有限公司所有運作。馬先生亦是香港零售管理協會主席。該協會於一九九六年成立，為香港零售業之主要公會，擁有600名公司會員。

顧問

David B. Yoffie 教授，45歲，本集團顧問。Yoffie 教授為哈佛商學院 Max and Doris Starr 教授。自一九八一年起即成為該學院之成員。Yoffie 教授獲碩士及哲學博士學位。Yoffie 教授現時為競爭及策略部門之國際高層管理項目主席。Yoffie 教授之研究及諮詢服務主要為競爭策略研究局及一間私人生活

David B. Yoffie 教授，45歲，本集團顧問。Yoffie 教授為哈佛商學院 Max and Doris Starr 教授。自一九八一年起即成為該學院之成員。Yoffie 教授獲碩士及哲學博士學位。Yoffie 教授現時為競爭及策略部門之國際高層管理項目主席。Yoffie 教授之研究及諮詢服務主要為競爭策略研究局及一間私人生活

董事、顧問及高級管理人員

公司之主席，以及一間歐洲創業資金公司顧問委員會之主席。彼亦服務於哈佛國際事務中心執行委員會及司法部之國際競爭政策顧問委員會。Yoffie 教授曾於全球25個以上國家向大型工業及服務公司，以及政府及國際組織講課及提供諮詢服務。

Yoffie 教授有關商業策略及科技之著作風行各地，Yoffie 教授為七本書籍之作者或主編，包括 *Competing in the Age of Digital Convergence* (Harvard Business School Press, 1997)、*Strategic Management in Information Technology* (Prentice Hall, 1994)及 *Beyond Free Trade Firms, Governments and Global Competition* (Harvard Business School Press, 1993)。其近作 *Competing on Internet Time: Lessons from Netscape and its Battle with Microsoft* (Free Press, 1998) 名列 *Business Week* 及 *Amazon.com* 一九九八年十大商業書籍之一。彼與 Michael Cusumano 教授合著之 *Competing on Internet Time* 已翻譯成日文及中文，並為微軟對司法部之反壟斷訴訟中被廣泛公開發佈。Yoffie 教授於 *紐約時報*、*華爾街日報* 及 *The Harvard Business Review* 撰寫專欄，並就國際貿易、高科技工業之公司策略及全球競爭發表學術及管理文章。Yoffie 教授已發表超逾70宗有關業務策略及國際管理事務之研究，並已售出超過1,000,000份。

高級行政人員

萬勝先生，45歲，本集團訊息科技總監。彼負責本公司的電子商貿發展及資訊科技，制訂策略方向、監督發展及數據中心營運，並與商業和諮詢夥伴聯絡，以確保本公司擁有最佳的強勁商業對商業鋼鐵貿易網站。

商業
系統
行業
關係
為最

萬先生於二零零零年三月加入本公司之前，在美國加州的3 Com 公司出任商業對電子商貿發展的商層管理職務。萬先生於思捷科技工作超過十五年，負責全球資訊設計，及其於美國及亞洲的發展與管理。在思捷科技任職期間，萬先生的原創成為標準的先進創新系統，他亦是思捷科技網絡高容量 OLTP 系統的關鍵創造者，有統被國際業者公認為領先系統。萬先生的成就給他帶來多項獎勵，並被思捷科技選具貢獻員工。

萬先

萬先生於美國伊利諾斯州立大學獲得工業工程及營運研究的學士及榮譽碩士學位。生為萬家樂女士之兄長。

董事、顧問及高級管理人員

李明先生，44歲，本集團環球業務發展副總裁。李先生負責發展集團國際業務，並推廣整體商務與產品。

李先生於二零零零年三月加入本公司之前，在鋼鐵行業及產品推廣管理方面饒富經驗，曾任職鋼鐵業巨擘 Commercial Metals Company (CMC) (NYSE: CMC) 美國工商五金公司二十年，期間派駐香港、新加坡及瑞士，一九九八年離開 CMC 時為新加坡分公司執行董事，在商務發展及區域運作方面有六年經驗。加入本公司之前，李先生曾任新加坡 Steeleast Pte. Ltd. 執行董事，進一步增強了亞洲鋼鐵業務的專業知識。

李先生畢業於香港中文大學，榮獲工商管理榮譽學士學位。

李世傑先生，32歲，本集團策略聯盟總監。李先生專注發展與物流、保險、金融、商檢及內容增值服務夥伴的策略關係，以便本公司完成全面整合的鋼鐵供應鏈的策略。

李先生於日本及北京的大倉商事株式會社取得多年鋼鐵貿易國際經驗。在東京及北京期間，李先生與當地鋼鐵廠、貿易商、服務中心及用家建立了深入瞭解與關係。

李先生於一九九七年加入美國艾默生電氣，並移師香港。他負責艾默生在亞洲購買鋼鐵的策略，與日本鋼鐵供應商協商長期合約，同時發展供應基地策略、商品策略，並帶領各部門達致目標。李先生亦負責該公司的電子採購業務，並為中央電子購物實行逆向競標策略。

李先生為加拿大英屬哥倫比亞大學亞洲研究／中國文學學士，並為香港科技大學工商管理碩士。

李麗儀女士，44歲，本集團客戶關係管理總監。李女士負責 iSteelAsia.com 的客戶關係管理，監督客戶服務、網上推廣活動以及公共關係項目，以確保不斷維持及加強客戶關係，提供更完善的各項相關服務。

李女士在市場推廣方面具豐富經驗。於二零零零年六月加入本集團之前，她成功創立了一家企業對消費者網站，成為本港電子商貿的先鋒。自一九九八年九月以來，她曾為眾多海外與本地網絡先行者提供服務。李女士於聯合包裹運送服務有限公司及 GTE

董事、顧問及高級管理人員

Directories 的商業對商業市場推廣及客戶關係管理部門積累了超逾十年的工作經驗。此外，她於打屆知名飲料品牌「石叻」及「真」及「真」的特許經銷業務時，亦獲取了寶貴的消費品推廣經理。

李女士於澳洲 University of Monash 榮獲經濟學士學位，並正攻讀英國 University of Warwick 的工商管理碩士學位。

謝秀惠女士，37歲，本集團公司秘書。謝女士負責監察本集團的公司秘書事務。謝女士畢業於香港城市大學，榮獲會計榮譽學士學位。謝女士為特許秘書及行政人員公會及香港公司秘書公會之資深會員。彼於公司秘書方面累積逾十年經驗。謝女士於二零零零年三月加入本公司。

李穎慈女士，28歲，本集團的財務總監。李女士負責本集團的財務管理工作。李女士於二零零零年四月加入本集團。李女士為香港會計師公會及特許會計師公會的會員。李女士榮獲香港理工大學會計榮譽學士學位。於加入本集團前，李女士為國際紙業亞太地區的財務經理，之前則於安達信公司工作。

何佩華女士，28歲，本集團高級貿易經理，負責本集團之傳統鋼鐵貿易業務。何女士自一九九五年起任職於萬順昌集團，自一九九七年四月本集團之貿易業務部門成立起已加盟本集團。何女士於鋼鐵貿易行業累積逾十年經驗。

董事會報告書

(金額以港元為單位)

董事會同仁謹提呈截至二零零零年三月三十一日止年度亞洲鋼鐵電子交易所有限公司(「本公司」)及隨附之財務報表附註¹所列的公司(統稱「本集團」)之首份年報及經審核財務報表。

集團重組及呈列基準

本公司於二零零零年二月十日根據百慕達一九八一年公司法於百慕達註冊成立為一間獲豁免公司。根據一項集團重組計劃，為本公司之股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)創業板(「創業板」)上市作準備，本公司已於二零零零年四月十三日成為本集團之控股公司。本公司之股份自二零零零年四月二十日起於聯交所創業板上市。

集團重組計劃及編製財務報表基準之詳情載於隨附之財務報表附註¹。

主要業務

本公司乃一間投資控股公司。其附屬公司主要從事鋼材產品貿易，提供採購服務及經營電子商貿縱向入門網站業務以提供網上鋼材貿易服務。

截至二零零零年三月三十一日止年度，本集團按主要業務、地區劃分之營業額及彼等各自在股東應佔溢利(虧損)之貢獻分析如下：

a. 按主要業務劃分

	營業額 千元	股東應佔 溢利(虧損) 千元
商品銷售	177,503	7,787
採購服務佣金	1,189	991
網上鋼材貿易服務佣金	1,382	(15,590)
	<u>180,074</u>	<u>(6,812)</u>

董事會報告書

(金額以港元為單位)

b. 按營業地區劃分*

	營業額 千元
中國大陸	162,285
澳門	16,508
其他地區	1,281
	<hr/>
	180,074
	<hr/> <hr/>

* 按營業地區劃分之營業額主要按商品銷售付運商品之目的地及本公司收取賣方佣金所屬地區作為基準。

按營業地區劃分之股東應佔溢利(虧損)概無在此呈報分析，乃因與上述營業額分佈一致。

客戶及供應商

截至二零零零年三月三十一日止年度，本公司五大客戶佔本集團營業額約71%。此外，本集團最大客戶佔本集團營業額約36%。

截至二零零零年三月三十一日止年度，本公司主要股東及創辦管理層股東(定義見創業板上市規則) Van Shung Chong (B.V.I.) Limited (「VSC BVI」) 的附屬公司萬順昌行有限公司乃本集團之唯一供應商，本集團向萬順昌行有限公司購買之總採購額為本集團截至二零零零年三月三十一日止年度之全部採購額。

除上文所述者外，本公司各董事、彼等聯繫人士或任何股東(就董事所知擁有本公司股本逾5%) 概無擁有本集團五大客戶或供應商之實益權益。

業績及分配

本集團截至二零零零年三月三十一日止年度之業績詳情載於本年報中第55頁合併損益表內。

於本年度內，集團旗下的一家公司於本集團重組(載於隨附之財務報表附註1) 前已宣派及分派9,000,000元之股息予其前股東。董事是建議不派發任何股息，但建議於二零零零年三月三十一日將12,382,000元之累計虧損予以結轉。

董事會報告書

(金額以港元為單位)

股本

本公司之股本詳情載於隨附之財務報表附註14。

本公司之公司組織章程或百慕達法例並無載有優先購買權條文，規定本公司須按比例向現有股東發售新股。

可供分派儲備

於二零零零年三月三十一日，本公司概無任何可供分派儲備。

機器及設備

本公司於本年度內機器及設備之變動詳情載於隨附之財務報表附註11。

退休金計劃

退休金計劃之詳情載於隨附之財務報表附註15。

結算日後事項

本公司結算日後重要事項詳情載於隨附之財務報表附註18。

董事

本年度內及直至本報告刊發當日，本公司在職董事如下：

執行董事

姚祖輝先生(主席)	(於二零零零年二月二十一日獲委任)
萬家樂女士	(於二零零零年二月二十三日獲委任)
姚潔莉女士	(於二零零零年二月二十一日獲委任)

非執行董事

曾國泰先生	(於二零零零年二月二十三日獲委任)
傅麗娜女士	(於二零零零年二月二十三日獲委任)
時大鯤先生	(於二零零零年二月二十三日獲委任)

獨立非執行董事

楊國強先生	(於二零零零年三月十六日獲委任)
馬景煊先生	(於二零零零年三月二十三日獲委任)

根據本公司組織章程之細則第86(2)條規定，萬家樂女士、曾國泰先生、傅麗娜女士、時大鯤先生、楊國強先生及馬景煊先生將告退，惟彼等同意於應屆股東週年大會膺選連任。

董事會報告書

(金額以港元為單位)

董事服務合約

本公司各執行董事已與本公司訂立服務合約，姚祖輝先生的合約於二零零零年四月一日起生效，萬家樂女士的合約於二零零零年三月一日起生效，姚潔莉女士的合約則於二零零零年四月一日起生效。各項協議之期限均為持續性，惟任何一方均可以提前不少於三個月書面通知對方終止合約，而毋須給予任何賠償(法定補償除外)。

除上文所述者外，擬於應屆股東週年大會上動議連任之董事概無與本公司訂立任何不能由聘用公司於一年內毋需補償而終止之服務合約(法定補償除外)。

董事之證券權益

由於本公司並未於二零零零年三月三十一日於聯交所創業板上市，因此於該日本公司概無獲悉任何須根據證券(披露權益)條例(「披露權益條例」)第29條需予記錄之權益。

於二零零零年四月二十日(為本公司股份於聯交所創業板上市之日期)，本公司董事擁有下述本公司之股份權益(定義見披露權益條例)，該權益乃記錄於本公司根據披露權益條例第29條所存置之董事權益名冊上。

(a) 本公司每股面值0.10元之普通股(「股份」)

姓名	權益類別	董事應佔權益	股份數目	股份總數
姚祖輝先生	— TN 所持之公司權益(附註1)	被視作擁有權益(間接)	245,760,000	
	— Huge Top 所持之公司權益(附註2)	超過三分之一(間接)	159,811,344	
	— VSC BVI 所持之公司權益(附註3)	透過 Huge Top (間接)	278,000,000	
	— Right Action 所持之公司權益(附註4)	100%(直接)	102,400,000	785,971,344
姚潔莉女士	— TN 所持之公司權益(附註1)	被視作擁有權益(間接)	245,760,000	
	— Huge Top 所持之公司權益(附註2)	超過三分之一(間接)	159,811,344	
	— VSC BVI 所持之公司權益(附註3)	透過 Huge Top (間接)	278,000,000	683,571,344
曾國泰先生	— Oboe 所持之公司權益(附註5)	透過 MKT (間接)	51,200,000	51,200,000
馬景煊先生	— S & S 所持之公司權益(附註6)	—	159,344	159,344

董事會報告書

(金額以港元為單位)

附註：

1. 於二零零零年四月二十日，TN Development Limited (「TN」) 擁有 245,760,000 股股份。Van Shung Chong (B.V.I.) Limited (「VSC BVI」) 擁有 TN 已發行股本 54%，而姚祖輝擁有 TN 已發行股本 10%。TN 之董事會由姚祖輝及姚潔莉組成。

TN 持有的所有股份為或擬為指定僱員和創立會員在若干情況下，根據購股權協議及收入選擇權協議行使購股權時發行的股份。詳情已於二零零零年四月十四日刊發的招股章程中披露。成立 TN 之唯一目的為向本公司僱員及創立會員提供推動力，與此同時，亦不會對本公司的公眾投資者帶來攤薄影響。

2. 於二零零零年四月二十日，Huge Top Industrial Ltd. (「Huge Top」) 擁有 159,811,344 股股份。姚祖輝直接及間接擁有 Huge Top 已發行股本逾三分之一。Huge Top 之董事會由姚祖輝及姚潔莉組成。
3. 於二零零零年四月二十日，VSC BVI 擁有 278,000,000 股股份及 Huge Top 則擁有約萬順昌集團有限公司之 (「萬順昌」) 56.04%。姚祖輝為萬順昌之董事。VSC BVI 為萬順昌之全資附屬公司。VSC BVI 之董事會由姚祖輝及姚潔莉組成。
4. Right Action Offshore Inc. (「Right Action」) 擁有 102,400,000 股股份。姚祖輝擁有 Right Action 全部已發行股本，亦為該公司的唯一董事。
5. Oboe Development Trading Limited (「Oboe」) 擁有 51,200,000 股股份。MKT Holdings (Cayman Islands) LLC (「MKT」) 擁有 Oboe 全部已發行股本，而曾國泰為唯一董事。曾國泰擁有 MKT 全部已發行股本，而彼及其妻為該公司之董事。
6. S.S.S. Management Co. Ltd. (「S.S.S.」) 擁有 150,344 股股份。馬景煊被視為擁有該等 150,344 股股份之權益。

(b) 向 TN 購買股份之僱員購股權：

姓名	按僱員購股權 可獲得之股份數目
萬家樂女士 (附註 1)	30,720,000 股
時大鯤先生 (附註 1)	2,000,000 股

附註：

1. 根據兩份於二零零零年四月十三日訂立之購股權協議，萬家樂女士及時大鯤先生分別各自獲授予購股權，可以行使價每股 0.054 元向 TN 分別購買 30,720,000 股及 2,000,000 股股份。購股權於二零零一年四月十三日起獲准行使，並可按以下方式全面或部份行使：

(a) 於二零零零年四月十三日至二零零零年四月十二日期間，持有人最多可行使認購三份之二此等股份的購股權。

(b) 於二零零二年四月十三日至二零零三年四月十二日期間，持有人最多可行使認購三份之二此等股份的購股權 (以按照上文 (a) 段未行使購股權為限)。

(c) 於二零零三年四月十三日至二零零四年四月十二日期間，持有人最多可行使認購三份之二此等股份的購股權 (以按照上文 (a) 及 (b) 段未行使購股權為限)。

董事會報告書

(金額以港元為單位)

董事購入股份或債券的權利

根據股東於二零零零年四月十三日批准本公司的購股權計劃條款，本公司董事會可酌情邀請本公司或本集團任何成員公司的任何僱員(包括任何執行董事)接納購股權，以認購本公司的股份。根據購股權計劃可能授出的購股權不得認購超過本公司已發行股本之10%。該計劃於本公司股份在二零零零年四月二十日上市後生效。直至本報告刊發當日，本公司並無向董事授出購股權。

除上文所披露者外，以及除與本公司股份上市前的集團重組計劃有關外，本公司或任何組成本集團的公司概無訂立任何安排，致使本公司董事或彼等的聯繫人士藉收購本公司或任何其他法人團體的股份或債券而獲利。

董事的合約權益

於年終或本年度內任何時間內仍然生效，而在本公司或任何組成本集團的公司所訂立，並與本集團業務有關的重大合約中，本公司董事或其管理層成員並無直接或間接擁有重大權益。

主要股東

於二零零零年三月三十一日，由於本公司尚未於聯交所創業板上市，因此於該日本公司概無得悉任何須根據披露權益條例第16(1)條登記的權益。

於二零零零年四月二十日，根據遵照披露權益條例第16(1)條存置的主要股東名冊所示，擁有本公司已發行股本10%或以上權益的股東(權益已於上文披露的董事除外)如下：

名稱／姓名	股份數目	股份總數	附註
VSC BVI — 直接擁有	278,000,000		
— 被視為透過 TN 間接擁有	245,760,000	523,760,000	1
萬順昌 — 透過 VSC BVI 間接擁有	278,000,000		
— 被視為透過 VSC BVI 間接擁有	245,760,000	523,760,000	1及2
Huge Top — 直接擁有	159,811,344		
— 透過 VSC BVI 間接擁有	278,000,000		
— 被視為透過 TN 間接擁有	245,760,000	683,571,344	1、2及3

董事會報告書

(金額以港元為單位)

名稱／姓名	股份數目	股份總數	附註
TN 一 直接擁有	245,760,000	245,760,000	4
孔令遠先生 一 透過 Grand Bridge 間接擁有	204,800,000	204,800,000	5
Galaface Limited 一 透過 Grand Bridge 間接擁有	204,800,000	204,800,000	5
Asian Gold Associates Limited 一 透過 Grand Bridge 間接擁有	204,800,000	204,800,000	5
iMerchants Group Limited 一 透過 Grand Bridge 間接擁有	204,800,000	204,800,000	5
Grand Bridge Enterprises Limited	204,800,000	204,800,000	5

附註：

- VSC BVI 擁有 TN 已發行股本約 24.58%，因此被視為擁有由 TN 所持的 245,760,000 股股份權益。而 VSC BVI 直接擁有 278,000,000 股股份，因此，VSC BVI 合共擁有 523,760,000 股股份的權益。
- 萬順昌擁有 VSC BVI 全部已發行股本，因此被視為擁有合共 523,760,000 股股份的權益。
- Huge Top 於二零零零年四月二十日擁有萬順昌已發行股本約 56.04% 實益權益，因此被視為擁有由 TN 所持的 245,760,000 股股份權益，以及由 VSC BVI 所持的 278,000,000 股股份權益。Huge Top 亦直接擁有 159,811,344 股股份，因此，Huge Top 合共擁有 683,571,344 股股份權益。
- TN 持有的所有股份為或擬為指定僱員和創立會員在若干情況下，根據購股權協議及收入選擇權協議行使購股權時發行的股份。詳情已於二零零零年四月十四日刊發的招股章程中披露。成立 VSC BVI 之目的為將本公司實益權益轉讓予該會員是具備競爭力。此舉現時對本公司及本公司股東投資者帶來攤薄影響。
- Grand Bridge Enterprises Limited (「Grand Bridge」) 直接擁有 204,800,000 股股份。Grand Bridge 為 iMerchants Group Limited 的全資附屬公司，而 iMerchants Group Limited 則為 Asian Gold Associates Limited (「AGA」) 的全資附屬公司。Galaface Limited 於 AGA 可有權行使其三分之一以上投票權。而 Galaface Limited 由孔令遠先生擁有並控制。

保薦人權益

於二零零零年三月三十一日，法國國家巴黎百富勤融資有限公司或其董事、僱員及聯繫人士概無於本公司股本中擁有實益權益。根據於二零零零年四月十四日由(其中包括)本公司、法國國家巴黎百富勤融資有限公司及法國國家巴黎百富勤證券有限公司(為法國

董事會報告書

(金額以港元為單位)

審核委員會

本公司已依照香港會計師公會所建議之準則成立審核委員會，並以書面列明職權。審核委員會主要之職責為檢討本公司之年報及賬目、半年業績報告及每季業績報告，並向董事會提供有關該等報告之建議及意見。審核委員會亦同時負責檢討及監管本公司之財務申報及內部監控程序。審核委員會由兩位獨立非執行董事組成，彼等分別為楊國強先生及馬景煊先生。

監察主任及公司秘書之變動

董事會謹此宣佈本公司以下職位之變動：

1. 姚祖輝先生辭任監察主任，由二零零零年六月二十六日起生效；萬家樂女士獲委任為監察主任，由二零零零年六月二十六日起生效。

何世豪先生於本公司股份於創業板上市後，辭任本公司首席秘書一職。何世豪先生辭任公司秘書，由二零零零年六月二十六日起生效；謝秀惠女士獲委任為公司秘書，由二零零零年六月二十六日起生效。

核數師

隨附之財務報表乃由安達信公司審核。本公司股東週年大會上將會提呈一項有關續聘安達信公司於來年擔任本公司核數師之決議案。

代表董事會

主席
姚祖輝

香港
二零零零年六月二十六日



ARTHURANDERSEN

安達信公司
香港中環
皇后大道中15號
置地廣場
公爵大廈21樓

致亞洲鋼鐵電子交易所有限公司全體股東

(於百慕達註冊成立之有限公司)

本核數師(以下簡稱「我們」)已完成審核亞洲鋼鐵電子交易所有限公司與附隨之財務報表附註1所述之公司(合稱為「本集團」)的合併財務報表(刊於第55至第72頁)，此等合併財務報表乃根據附隨之財務報表附註1所述基準編製而成，而此等基準乃根據香港一般採納的會計原則而訂定。

董事及核數師的責任

貴公司的董事有責任編製真實與公平之合併財務報表。在編製該等財務報表時，董事必須選擇及貫徹地採用合適之會計政策。

我們的責任是根據審核工作之結果，對該等合併財務報表作出獨立意見，並向股東報告。

意見的基礎

我們是按照香港會計師公會所頒佈之核數準則進行審核工作。審核工作範圍包括以抽查方式審查與合併財務報表內所載各數額及披露事項有關之憑證，並包括評估董事於編製該等合併財務報表時作出之各重大估計及判斷，及衡量其所釐定之會計政策是否適合貴集團之情況及有否貫徹運用並足夠披露該等會計政策。

我們在策劃及進行審核工作時，均以取得一切我們認為必須之資料及解釋為目標，使我們能獲得充份之憑證，就該等合併財務報表是否存有重要之錯誤陳述，作合理之確定。

於作出意見時，我們已衡量該等合併財務報表內所呈列之資料在整體上是否足夠。我們相信，我們的審核工作已為下列意見建立合理之基礎。

核數師報告書

意見

我們認為上述合併財務報表足以真實與公平地反映 貴集團於二零零零年三月三十一日之財政狀況及其截至該日止年度之虧損及現金流量，並根據公司條例之披露規定適當編製。

安達信公司
執業會計師

香港，
二零零零年六月二十六日

合併損益表

截至二零零零年三月三十一日止年度(金額以港元為單位)

	附註	二零零零年 千元	一九九九年 千元
營業額	5	180,074	115,651
銷售成本		<u>(159,013)</u>	<u>(106,732)</u>
毛利		21,061	8,919
經銷及銷售開支		(5,071)	(2,638)
研究及開發開支		(2,454)	—
一般及行政開支		<u>(19,270)</u>	<u>(2,982)</u>
經營(虧損)溢利		(5,734)	3,299
利息收入		<u>91</u>	<u>—</u>
除稅前(虧損)溢利	6	(5,643)	3,299
稅項	8	<u>(1,169)</u>	<u>(276)</u>
3,023			<u>(6,812)</u>
—			
407			<u>3,430</u>
3,430			<u>(12,382)</u>
0.24仙			<u>(0.53)仙</u>

因此本報告並無分開呈列經確認損益報
由於除稅前應佔(虧損)溢利外並無經確認損益，
表。

合併資產負債表

於二零零零年三月三十一日(所有金額以港元為單位)

	附註	二零零零年 千元	一九九九年 千元
非流動資產			
機器與設備	11	268	28
網站開發成本	12	3,762	—
非流動資產總額		<u>4,030</u>	<u>28</u>
流動資產			
存貨	13	4,795	2,298
應收賬款		25,345	16,736
遞延股份發行開支		18,018	—
按金		373	—
現金及銀行存款		—	20
流動資產總額		<u>48,531</u>	<u>19,054</u>
流動負債			
短期銀行借貸		(25,000)	—
應計費用	4	(2,247)	—
應付稅項		(1,693)	(524)
應付股份發行開支		(15,317)	—
應付一間關連公司款項	4	(3,882)	(60)
短期股東貸款	4	(14,803)	(15,068)
流動負債總額		<u>(62,942)</u>	<u>(15,652)</u>
流動(負債)資產淨值		<u>(14,411)</u>	<u>3,402</u>
資產總額減流動負債		(10,381)	3,430
非流動負債			
長期股東貸款	4	(2,000)	—
(負債)資產淨額		<u>(12,381)</u>	<u>3,430</u>
資本及儲備			
股本	14	1	—
(累積虧損)保留溢利		(12,382)	3,430
股東(虧損)資金		<u>(12,381)</u>	<u>3,430</u>

有關新股份發行及於二零零零年三月三十一日往後的股東資金上升，請參閱附註18.b。

於二零零零年六月二十六日經董事會批准

主席
姚祖輝

董事
萬家樂

合併現金流量表

截至二零零零年三月三十一日止年度(金額以港元為單位)

	附註	二零零零年 千元	一九九九年 千元
經營業務			
除稅前(虧損)溢利		(5,643)	3,299
利息收入		(91)	—
機器及設備折舊		16	8
攤銷費用		330	—
存貨增加		(2,497)	(824)
貿易應收賬款增加		(8,609)	(15,098)
按金(增加)減少		(373)	8,990
應計費用增加		1,618	—
應付一間關連公司款項增加		359	—
經營業務之現金流出淨額		<u>(14,890)</u>	<u>(3,625)</u>
投資回報及融資費用			
已收利息		91	—
已付股息		(9,000)	(800)
		<u>(8,909)</u>	<u>(800)</u>
投資活動			
添置機器及設備		(238)	(1)
減少於聯營公司的投資		—	480
		<u>(238)</u>	<u>479</u>
融資活動前的現金流出淨額		<u>(24,037)</u>	<u>(3,946)</u>
融資活動			
本集團屬下公司所發行的普通股 有關本公司股份於二零零零年四月 配售的股份發行開支		1	—
股東貸款增加		(2,701)	—
		<u>1,717</u>	<u>3,945</u>
		<u>(983)</u>	<u>3,945</u>
現金及現金等價物減少		(25,020)	(1)
年初之現金及現金等價物		20	21
年終之現金及現金等價物	16	<u>(25,000)</u>	<u>20</u>

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

1. 集團重組及呈列基準

亞洲鋼鐵電子交易所有限公司(「本公司」)於二零零零年二月十日根據百慕達一九八一年公司法在百慕達註冊成立為獲豁免公司。本公司股份自二零零零年四月二十日起於香港聯合交易所有限公司創業板上市。

為籌備本公司股份上市，本公司根據一項集團重組計劃於二零零零年四月十三日成為本集團屬下公司(合稱為「本集團」)的控股公司。集團重組主要牽涉受共同控制的公司，而本公司與因是次重組而成為其附屬公司之公司(列載於附註2)被視作為一連貫業務。據此，是次重組的會計事項均按兼併會計方式處理。

VSC (Far East) Limited(「VFE」)及萬順昌行有限公司的鋼材貿易部門(「STD」)經營華南、澳門和其他亞洲及歐洲國家客戶的鋼材貿易業務。VFE 和萬順昌行有限公司由本公司之主要股東 Van Shung Chong (B.V.I.) Limited 全資擁有。作為本集團重組的一部份，VFE 和 STD 的資產、負債和業務已自二零零零年四月一日起，轉至本公司的全資擁有附屬公司亞洲金屬(香港)有限公司，其後 VFE 及 STD 已結束彼等之業務。

合併損益表包括本公司及其附屬公司的營運業績(誠如上文所述於二零零零年四月十三日實行的重組所引致的集團架構，在截至一九九九年及二零零零年三月三十一日止各年度的整個年度或自各集團公司註冊成立的日期起(以較短時間者為準)一直存在)，以及 VFE 及 STD 的營運業績。本集團於一九九九年及二零零零年三月三十一日合併資產負債表呈列本集團於該等日期的資產及負債，誠如是次重組後的集團架構於一九九九年及二零零零年三月三十一日業已存在。

本集團屬下公司之間的重要交易及結餘於合併時經已抵銷。

本集團於一九九九年及二零零零年三月三十一日之資產及負債，並未包括本公司之資產及負債。本公司於一九九九年及二零零零年三月三十一日之資產及負債，並未包括本公司之資產及負債。

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

2. 附屬公司

根據附註1所述集團重組而收購的附屬公司，詳列如下：

名稱	註冊成立地點	已發行及繳足股本	貴集團應佔股本權益百分比*	主要業務
iSteelAsia Holdings Limited	英屬處女群島	10,000美元	100%	投資控股
亞洲鋼鐵電子交易所(香港)有限公司	香港	2港元	100%	經營網上鋼材貿易 電子商貿 縱向入門 網站業務
iSteelAsia Limited	英屬處女群島	10美元	100%	經營網上鋼材貿易 電子商貿 縱向入門 網站業務
MetalAsia Holdings Limited	英屬處女群島	2,000美元	100%	投資控股
亞洲金屬(香港)有限公司	香港	4港元	100%	鋼材貿易及提供採購服務

* iSteelAsia Holdings Limited 及 MetalAsia Holdings Limited 之股份由本公司根據附註1所述之集團重組而直接持有，其他附屬公司的股份則間接持有。

3. 主要會計政策

此財務報表根據香港一般採納的會計原則、香港公司條例的披露規定及香港聯合交易所有限公司創業板證券上市規則編製。其主要會計政策概述如下：

a. 營業額及收入確認

營業額包括(i)已售出貨品扣除退貨及折扣後之發票淨值；(ii)採購服務及網上鋼材貿易服務佣金。

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

3. 主要會計政策 (續)

a. 營業額及收入確認 (續)

收入乃於交易成果能夠從可靠方式衡量及交易涉及之經濟效益極有可能歸本集團所有時確認。銷售收入乃於貨品已付運及擁有權已獲轉移時確認。採購服務及網上鋼材貿易服務佣金乃於提供服務時予以確認。利息收入乃根據時間比例基準按未償還本金及適用利率予以確認。

b. 稅項

本集團屬下個別公司的利得稅撥備，乃根據財務方面而呈報之溢利，並就毋須課稅之收入及不得減免之支出項目作出調整後計算。

遞延稅項乃根據負債法就溢利在稅務申報方面與財務報表列賬兩者間出現重大時差而撥出準備，惟被認為不會於可見未來出現之負債則不包括在內。除非預計有關利益會於可見未來會實現，否則遞延稅項資產不予確認入賬。

c. 廣告及推廣成本

廣告及推廣成本乃於其發生期間列作支出。

d. 員工退休金

員工退休金成本乃於其發生期間列作支出。

e. 借貸成本

直接和收購、建築或生產一些歷時頗長才可作原定用途或出售資產有關的借貸成本，均撥充資本作為該資產的部分成本。其他所有借貸成本則於其實際發生期間而予以開支確認。

f. 機器及設備折舊

機器及設備乃按成本減累計折舊入賬。為取得日後經濟利益而對機器及設備進行修葺及改善所產生之主要開支將撥作資本，而維修機器及設備及保養方面之支出則於發生時列作開支。折舊乃按直線基準以每年一次作出撥備，以便於各項固定資產之整個預計可使用年期撇銷其成本。

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

3. 主要會計政策 (續)

f. 機器及設備折舊 (續)

出售機器及設備之盈虧乃按出售所得款項淨額撇減資產當時之賬面值計入損益表內。

g. 網站開發成本

與開發特定網站有關之直接成本包括開發或獲取內部使用網站所耗費之材料及服務之對外支付直接成本，並撥作資本，直至網站已基本建成並可作擬定用途時為止。網站開發成本在三年期間按直線基準予以攤銷，該期間代表網站之預計可使用年期。本公司董事定期審閱及評估能否收回網站開發成本之賬面價值。

與有關網站開發及網站維修成本之研究及其他開發成本乃於其發生期間列作開支。

h. 存貨

存貨乃按成本值或可變現淨值兩者中之較低者入賬。成本值使用先進先出成本法計算，並包括採購成本及將存貨運至現時地點及狀況所產生之全部成本。可

變現淨值乃正常業務之預期售價減未完成銷售所需之估計成本。陳舊、滯銷或損壞之貨品已在適當情況下作出撥備。

存貨售出時，該等存貨之賬面價值乃於相關收入得以確認期間作為開支確賬。撇減存貨至可變現淨值之任何金額及所有存貨損失均於撇減或損失發間作為開支確認入賬。因可變現淨值增加而撥回任何已撇減存貨之數額，撥回期減少已確認為作開支之存貨。

i. 經營租約

經營租約指租賃資產擁有權之大部份風險及回報仍由出租人承擔。根據經約支付之租金乃以直線法按有關租期自損益賬扣除。

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

3. 主要會計政策 (續)

j. 外幣換算

本集團屬下各公司之賬目及紀錄均以港元為貨幣單位。於有關年度以其他貨幣進行之交易按交易時之適用匯率換算為港元。以其他貨幣結算之貨幣資產及負債按於資產負債表結算日之適用匯率換算為港元。滙兌收益或虧損於損益表內處理。

4. 關連各方交易

倘有一方有能力(直接或間接)控制另一方或可對另一方在作出財務及經營之決定時可行使重大影響力者，則被視作為關連人士。倘各方均受共同控制或受影響，亦被視為關連人士。

(a) 支付關連公司的數額詳列如下：

關連公司名稱	二零零零年 千元	一九九九年 千元
萬全貨倉有限公司(i)	—	60
菱控電子商業有限公司(ii)	3,882	—
<u>3,882</u>	<u>60</u>	

附註：

主要股東 Van Shung Chong (B.V.I.) Limited 全資擁有及全

(i) 萬全貨倉有限公司乃由本公司全權控制。

司實益股東 iMerchants Group Limited 的附屬公司。

(ii) 菱控電子商業有限公司乃本公司

抵押、不付息及不附任何預早決定的還款條款。此等數額已於二零零零年三月三十一日後清還。

支付關連公司的到期款項乃無抵押。此等數額已於二零零零年三月三十一日後清還。

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

4. 關連各方交易(續)

- b. 本集團營運資本來自 Van Shung Chong (B.V.I.) Limited 的貸款，此貸款為無抵押及不付息。此貸款包括：

	二零零零年 千元	一九九九年 千元
股東名稱		
Van Shung Chong (B.V.I.) Limited	11,125	17,312
萬順昌行有限公司*	5,678	(2,244)
	<u>16,803</u>	<u>15,068</u>
減：短期部份	(14,803)	(15,068)
	<u>2,000</u>	<u>—</u>

* 於二零零零年三月三十一日後，應付萬順昌行有限公司之款項已轉讓予 Van Shung Chong (B.V.I.) Limited。

股東貸款主要來自使用 Van Shung Chong (B.V.I.) Limited 的附屬公司萬順昌行有限公司的銀行備用額，目的在購買存貨。於二零零零年三月三十一日往後，約 14,803,000 元的貸款經已清還，餘下款額 2,000,000 元則於二零零零年三月三十一日往後撥作資本。

- c. 網站開發及維修成本亦包括在應計費用內，總額為 629,000 元（一九九九年：無），應付予 Mercantile Group Limited（本公司之實業股東）的附屬公司萬安電子商業有限公司。

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

4. 關連各方交易(續)

d. 本集團曾與關連各方進行下列交易：

關連各方名稱／交易性質	二零零零年 千元	一九九九年 千元
持續交易		
萬順昌行有限公司(i)		
— 由本集團作出之採購	158,473	106,732
— 由本集團取得之採購服務佣金	1,189	999
— 由本集團支付之行政管理費	360	360
— 由本集團支付之租金費用	624	268
東莞萬順昌鋼鐵製品有限公司(i)		
— 由本集團就網上鋼材貿易服務而賺取的佣金	101	—
菱控電子商業有限公司(ii)		
— 由本集團支付之網站開發成本	4,092	—
— 由本集團支付的網絡維修成本	210	—
— 由本集團支付的研究及開發開支	209	—
	<u> </u>	<u> </u>
非持續交易		
萬順昌行有限公司(i)		
— 由本集團支付之研究及開發開支	2,245	—
— 由本集團支付之廣告及推廣開支	2,889	—
— 由本集團購置的機器和設備	18	—
祖盛企業有限公司(i)		
— 由本集團支付之招聘費	1,373	—
	<u> </u>	<u> </u>

附註：

(i) 萬順昌行有限公司、東莞萬順昌鋼鐵製品有限公司及祖盛企業有限公司乃本公司主要股東 Van Shung Chong (B.V.I.) Limited 全資擁有及全權控制。

(ii) 菱控電子商業有限公司乃本公司實益股東 iMerchants Group Limited 的附屬公司。

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

4. 關連各方交易 (續)

- e. 本集團的銀行備用額獲本公司及本公司主要股東 Van Shung Chong (B.V.I.) Limited 的控股公司萬順昌集團有限公司共同提供的公司擔保保證。附隨著於附註1所述的集團重組後，本集團的所有銀行備用額均由本公司的公司擔保作保證(見附註17)。

5. 營業額及收入

營業額及收入由以下組成：

	二零零零年 千元	一九九九年 千元
商品銷售	177,503	114,652
採購服務佣金	1,189	999
網上鋼材貿易服務佣金	1,382	—
總營業額	180,074	115,651
應收過期賬目利息收入	91	—
總收入	180,165	115,651

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

6. 除稅前(虧損)溢利

除稅前(虧損)溢利已扣除及計入下列各項目：

	二零零零年 千元	一九九九年 千元
經扣除		
員工成本(包括董事酬金)	8,206	745
減：包括在研究及開發開支內款項	(134)	—
	<u>8,072</u>	<u>745</u>
呆壞賬撥備	1,686	—
向下列人士支付廣告及推廣開支：		
— 一間關連公司(附註4.d)	624	263
— 其他	50	—
向下列人士支付廣告及推廣開支		
— 一間關連公司(附註4.d)	2,889	—
— 其他	2,451	—
機器及設備折舊	16	8
攤銷費用	330	—
外匯虧損淨額	—	529
核數師酬金	<u>338</u>	<u>80</u>
經計入		
應收過期賬款利息收入	91	—
外匯收益淨額	<u>71</u>	<u>—</u>

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

7. 董事及高級行政人員酬金

a. 董事之酬金詳情：

	二零零零年 千元	一九九九年 千元
執行董事袍金	—	—
非執行董事袍金	—	—
執行董事的其他酬金		
— 基本薪金及津貼	544	65
— 受聘獎金	778	—
— 花紅*	300	60
非執行董事的其他酬金	—	—
	<u>1,622</u>	<u>125</u>

* 執行董事有權分享酌情花紅

各董事均無放棄任何酬金。於截至二零零零年三月三十一日止年度，支付董事作為入本公司的酬金總額約778,000元(一九九九年：無)，本集團並無支付或應支付款項予任何董事以作為喪失職位之補償。

董事酬金按董事數目及金額範圍分析如下：

	二零零零年	一九九九年
執行董事		
— 零至1,000,000元	<u>3</u>	<u>1</u>

於截至二零零零年二月二十九日止年度，董事所收的個人酬金總額約為954,000元(一九九九年：不適用)、668,000元(一九九九年：125,000元)及無個人酬金(一九九九年：不適用)。

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

7. 董事及高級行政人員酬金(續)

b. 支付予五名最高薪人士(包括董事及其他僱員)之酬金詳情為：

	二零零零年 千元	一九九九年 千元
基本薪金及津貼	1,364	750
受聘酬金	1,168	—
花紅	1,009	60
退休金計劃供款	27	25
	<u>3,568</u>	<u>835</u>

最高薪人士的其中兩名(一九九九年：一名)乃本公司董事，其酬金已包括於附註7.a.內。

於截至二零零零年三月三十一日止年度，本公司共支付約1,168,000元(一九九九年：無)予五名最高薪人士(包括一位董事及一位僱員)的其中兩位，作為鼓勵彼等加入本公司。

於截至二零零零年三月三十一日止年度，每名最高薪人士之酬金介乎零至1,000,000元之間。

8. 稅項

稅項支出包括：

	二零零零年 千元	一九九九年 千元
本年度稅項		
香港利得稅	<u>1,169</u>	<u>276</u>

香港利得稅乃以於香港產生或源自香港之估計應課稅溢利按稅率16%(一九九九年：16%)作撥備。

於二零零零年三月三十一日，並無重大未作出撥備之遞延稅項。

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

9. 股息

自本公司註冊成立以來，本公司並無派發或宣派任何股息。

年內，如於附註1所述的集團重組前 VFE 已向其前股東宣派及派發金額9,000,000元的中期股息。所有股息均從 VFE (Van Shung Chong (B.V.I.) Limited 之全資附屬公司) 的可分配利潤中派發。

10. 每股(虧損)盈利

每股基本(虧損)盈利乃根據股東應佔虧損6,812,000元(一九九九年：溢利3,023,000元)及年內已發行股份1,280,000,000股計算；當中假設根據附註1所述集團重組所發行的1,280,000,000股股份，在整個年度為已發行股份。

盈利並未呈列，皆因全年

截至二零零零年三月三十一日止年度的攤薄後每股(虧損)均沒有攤薄潛在普通股存在。

11. 機器及設備

機器及設備之變動如下：

二零零零年 千元	一九九九年 千元	
		成本
		年初
41	40	添置
238	1	轉自一間關連公司(附註4.d)
18	—	
<u>297</u>	<u>41</u>	年終
		累積折舊
		年初
13	5	年度撥備
16	8	
<u>29</u>	<u>13</u>	年終
		賬面淨值
		年終
<u>268</u>	<u>28</u>	
		年初
<u>28</u>	<u>35</u>	

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

12. 網站開發成本

網站開發成本包括：

	二零零零年 千元	一九九九年 千元
成本	4,092	—
減：累計攤銷	(330)	—
	<u>3,762</u>	<u>—</u>

13. 存貨

存貨按成本列賬，包括用於貿易之鋼筋及軋鋼板材產品。

14. 股本

於一九九九年及二零零零年三月三十一日，在合併財務資產負債表所列之股本為組成本集團各成員公司的股本總額。

於二零零零年二月十日，本公司以100,000元之法定股本(分為1,000,000股每股面值0.10元之股份)註冊成立。該等股份以未繳款方式全部已於二零零零年二月二十一日發行及配發予Van Shung Chong (B.V.I.) Limited。附註18敘述本公司股本於二零零零年三月三十一日往後直至批准本財務報表的日期之間發生的變動詳情。

15. 退休金計劃

本集團為其僱員設立定額供款公積金，並委任獨立託管人管理。本集團按僱員的職級以有關僱員基本薪金之5%至13%不等每月向計劃供款。而僱員則須根據開始服務的年期每月供款0%或5%的固定百分比。僱員在退休或完成十年服務後離開本集團時有權收取其全部供款及其應計利息以及本集團之僱主供款及其應計利息之100%，倘在服務滿三至九年則按比例獲30%至90%由本集團所作之僱主供款及利息。經本集團所沒收之供款及應計利息乃用以減低本集團之僱主供款。截至二零零零年三月三十一日止年度，由本集團作出(記入)本集團之僱主供款總額(經扣減約15,000元(一九九九年：232,000元)之沒收供款後)為53,000元(一九九九年：(134,000元))。於二零零零年三月三十一日，並無任何重大沒收供款可減少本集團於未來期間之僱主應付供款。

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

16. 合併現金流量表附註

現金及現金等價物之分析：

	二零零零年 千元	一九九九年 千元
現金及銀行存款	—	20
短期銀行貸款	(25,000)	—
	<u>(25,000)</u>	<u>20</u>

17. 銀行備用額

於二零零零年三月三十一日，本集團之期限貸款備用額為25,000,000元（一九九九年：無），於同日已悉數動用。

此備用額獲得由本公司及 Van Shung Chong (B.V.I.) Limited 的控股公司萬順昌集團有限公司（本公司之權益股東）提供公司擔保作保證。隨著於附註17所述的集團重組後，本集團的所有銀行備用額均得到由本公司所提供之公司擔保作保證。

18. 結算日後事項

於二零零零年三月三十一日往後發生的重大事項如下：

a. 集團重組

於二零零零年四月十三日，本集團完成重組，以準備本公司之股份上市（見附註1）。

b. 股本及儲備

(i) 於二零零零年四月十三日，根據本公司當時的唯一股東 Van Shung Chong (B.V.I.) Limited 通過的決議案：

- 藉增設額外3,999,000,000股每股面值0.10元在各方面均與現時的股份享有同等地位的股份，本公司法定股本由100,000元增加至400,000,000元；及
- 本公司配發及發行1,300,000股每股0.10元的新股，全部入賬列為繳足股份，及按面值每股0.10元入賬列為繳足1,000,000股已發行但於二零零零年二月二十一日未繳足股份，作為本公司悉數收購 MetalAsia Holdings Limited 及 iSteelAsia Holdings Limited 的已發行股本的代價及交換條件。

合併財務報表附註

(除特別指明外，所有金額以港元為單位)

18. 結算日後事項 (續)

b. 股本及儲備 (續)

- (ii) 本公司包銷商法國國家巴黎百富勤證券有限公司因替本公司配售100,000,000股股份(附註18.b(iv))獲授予的購股權已於二零零零年四月十八日行使，因此法國國家巴黎百富勤證券有限公司會獲得以每股1.08元發行共2,500,000股每股面值0.10元股份，代為應支付予該公司之包銷佣金及經辦費用。
- (iii) 於二零零零年四月十九日，根據二零零零年三月二十九日的配售協議，72,000,000股股份每股面值0.10元以每股0.80元發行予李嘉誠基金有限公司，因此而獲得現金57,600,000元。
- (iv) 於二零零零年四月十九日，透過配售以每股1.08元發行100,000,000股每股面值0.10元的股份，因此而獲得現金淨值額約79,259,000元；及
- (v) 緊隨於前述之私人配售(附註18.b(iii))後，127,770,000元的股份溢價已補撥充資本，以便於緊隨配售前按比例向本公司股東發行1,277,700,000股每股面值0.10元的股份。

c. 購股權

於二零零零年四月十三日，本公司通過一項購股權計劃，據此，董事會可按此計劃酌情邀請本公司或任何其附屬公司的任何僱員(包括任何執行董事)接受購股權，以認購本公司股份。此購股權計劃所容許的購股權的最高股份數目不得超過本公司已發行股本的10%。認購價會由本公司董事會釐定，並會以(i)股份面值；(ii)授出購股權日期前的一個交易日，本公司股份所報的收市價；及(iii)授出購股權日期前一個交易日本公司收市價與收市價之最高者為最高者。本公司股份於二零零零年四月十九日之後開始生效。於本財務報表通過之日並沒授出任何購股權。

d. TN Development Limited 所授出的購股權

根據於二零零零年四月十三日本公司股東 TN Development Limited 的購股權協議，該公司可向本集團僱員授出購股權，可購買合共143,360,000股本公司的股份。行使價為每股0.054元。直至本財務報表通過之日為止，已授出的僱員購股權為107,570,000份。